

–Persbericht–
Amsterdam, 22 februari 2010

JAARCIJFERS 2009

BEDRIJFSRESULTAAT € 75,3 MILJOEN EN NETTORESULTAAT € 48,3 MILJOEN ¹

**SOLIDE UITGANGSPOSITIE OM VAN TOEKOMSTIGE GROEIMOGELIJKHEDEN TE PROFITEREN:
BALANS VERSTEVIGD DANKZIJ SCHULDREDUCTIE MET € 250 MILJOEN
STERK VERLAAGDE KOSTENBASIS**

(in miljoenen euro's, tenzij anders aangegeven)	2009	2008	Δ%
Omzet	2.048,3	2.828,9	(28)
EBITDA, excl. incidentele posten¹	138,2	202,5	(32)
Bedrijfsresultaat, excl. incidentele posten¹	75,3	142,0	(47)
Bedrijfsresultaat	8,8	95,3	(91)
Resultaat over het boekjaar, excl. incidentele posten^{1,2}	48,3	83,5	(42)
Resultaat over het boekjaar²	(18,2)	69,3	-
Winst per aandeel, excl. incidentele posten (€)^{1,3}	1,01	2,18	(54)
Voorgesteld dividend per gewoon aandeel (€)	-	-	-
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	189,2	110,7	71

- Omzetsdaling 28% vooral als gevolg van lagere volumes (-18%) en lagere koperprijzen (-9%).
- Bedrijfsresultaat, exclusief incidentele posten, € 75,3 miljoen (-47%); negatieve effecten volumedaling en competitieve marktomstandigheden niet volledig gecompenseerd door kostenbesparingen en verbeterde productmix.
- Daling bedrijfsresultaat vooral veroorzaakt door Energy & Infrastructure en Industry & Specialty. Winstontwikkeling bij Communications relatief goed, toename van 14% in H2 versus H2 2008.
- Kostenmaatregelen zullen naar verwachting resulteren in jaarlijkse besparingen van € 60 miljoen in 2010. Hiervan is reeds € 30 miljoen gerealiseerd in 2009.
- Resultaat over boekjaar, exclusief incidentele posten, € 48,3 miljoen (-42%); winst per aandeel € 1,01. Voorstel is dividend op gewone aandelen over 2009 te passeren.
- Historisch laag operationeel werkkapitaalratio van 13,7% (2008: 15,0%) dankzij focus op werkkapitaalreductie en gedeeltelijk gebruikmaken van standby arrangement voor securitisatie van debiteuren.
- Nettoschuld met € 250 miljoen gereduceerd naar € 295 miljoen dankzij substantiële vrije kasstroom (€ 160 miljoen, +165%) en succesvolle aandelenemissie (€ 100 miljoen).

Frank Dorjee, Voorzitter en CEO: *'Gegeven de turbulente marktomstandigheden heeft Draka goed gepresteerd in 2009, conform onze eerdere indicaties, en is tegelijkertijd de nettoschuld sterk verlaagd mede als gevolg van strikt werkkapitaalbeheer en de succesvolle aandelenemissie in oktober 2009. Hoewel de vraag op veel van onze eindmarkten sinds de tweede helft van 2009 stabiel is, blijft het herstel fragiel. Dankzij het uitvoeren van onze strategie, waarbij kostenbeheersing en behoud van een solide balanspositie centraal staan, verkeert Draka momenteel in een uitstekende uitgangspositie om optimaal te profiteren wanneer de eindmarkten herstellen.'*

¹ Exclusief incidentele posten. In 2009 waren de totale incidentele posten € 66,5 miljoen negatief en betroffen voornamelijk herstructureringslasten. Incidentele posten in 2008 waren bruto € 46,7 miljoen negatief en netto € 14,2 miljoen negatief.

² Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap.

³ Per gewoon aandeel na aftrek van preferent dividend van € 5,4 miljoen.

Hoofdpunten in 2009

Overeenkomstig IFRS richtlijnen zijn Draka's joint ventures Telcon Fios e Cabos Para Telecomunicacoes in Brazilië (50%), Precision Fiber Optics Ltd. In Japan (50%) en Yangtze Optical Fibre & Cable Co. Ltd. in China (37,5%) met ingang van 1 januari 2009 **proportioneel geconsolideerd**. Deze joint ventures zijn onderdeel van Draka's Communications groep. Alle vergelijkende cijfers over 2008 zijn dienovereenkomstig aangepast.

- Turbulente marktomstandigheden in 2009: volumedaling mondiale kabelmarkt per saldo circa 8%; in Europa en Noord-Amerika dalingen van 18-22%. In China en India daarentegen steeg de vraag met respectievelijk circa 15% en 5% mede dankzij stimuleringsmaatregelen van de overheid.
- **Omzet in 2009** met 27,6% gedaald naar € 2,048,3 miljoen. Verklaringen hiervoor zijn een volumedaling van 18,0% en het negatieve effect van de gemiddeld lagere koperprijs ten opzichte van 2008 op de omzet van 9%. Wisselkoerseffecten en consolidaties hadden een effect op de omzet van respectievelijk 0,1% positief en 0,7% negatief.
- **Bedrijfsresultaat exclusief incidentele posten** bedroeg € 75,3 miljoen, een daling van 47,0% ten opzichte van 2008. Negatieve effecten van volumedaling en competitieve marktomstandigheden konden niet volledig worden gecompenseerd door kostenbesparingen (circa € 30 miljoen) en verbetering van productmix.
- **Operationele marge** uitgekomen op 3,7% tegenover 5,0% in 2008. Daling vooral veroorzaakt door Energy & Infrastructure (4,8% versus 6,8% in 2008) en in mindere mate door Industry & Specialty (5,2% tegenover 6,2% in 2008). Bij Communications daarentegen steeg de marge van 3,5% naar 3,6%, geheel gerealiseerd in H2 2009 (4,5% tegenover 3,4% in H2 2008).
- **Bedrijfsresultaat**, inclusief incidentele posten, € 8,8 miljoen tegenover € 95,3 miljoen in 2008. Incidentele lasten waren € 66,5 miljoen en bestonden met name uit herstructureringslasten.
- Status lopende **Triple S projecten en kostenbesparende maatregelen**: voorgenomen sluiting in gang gezet van fabrieken in Ystad (Zweden), onder gemeenschappelijk management van divisies Europe en Industrial, en Årnes (Noorwegen), onderdeel van Communications groep. Overige additionele maatregelen verlopen volgens plan. Personeelsbestand in 2009 met circa 1.300 personen gedaald, afname van 12% ten opzichte van 2008. Totale kostenbesparingen verwacht van € 60 miljoen in 2010 waarvan ongeveer € 30 miljoen in 2009 is gerealiseerd.
- **Resultaat over het boekjaar, exclusief incidentele posten**, uitgekomen op € 48,3 miljoen (2008: € 83,5 miljoen) en winst per aandeel van € 1,01 (2008: € 2,18).
- Voorstel is **dividend** op gewone aandelen over 2009 te passeren.
- Inclusief incidentele posten kwam het **resultaat over het boekjaar** uit op € 18,2 miljoen negatief ten opzichte van € 69,3 miljoen positief in 2008. Netto incidentele last was € 66,5 miljoen en bestond met name uit herstructureringslasten.
- Historisch lage **operationeel werkkapitaalratio** van 13,7% (2008: 15,0%), dankzij focus op werkkapitaalreductie en gedeeltelijk gebruikmaken van standby arrangement voor securitisatie van debiteuren. Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten met 70,9% gestegen naar € 189,2 miljoen.
- Solide balansverhoudingen: **nettoschuld** met € 249,5 miljoen gereduceerd naar € 295,0 miljoen dankzij substantiële vrije kasstroom (€ 160,6 miljoen, +165,5%) en succesvolle aandelenemissie (€ 100 miljoen). Convenant nettoschuld / EBITDA ratio kwam uit op 2,2 en ruim beneden de grens van 3,5.

Kostenverlagingen & Kapitaaldiscipline

De wereldwijde economische teruggang die in 2009 heeft plaatsgevonden heeft duidelijke repercussies gehad voor de kabelindustrie. Ondanks de stabilisatie van de marktvraag die sinds de tweede helft van 2009 is opgetreden, blijft Draka gericht op het verder verlagen van de kostenbasis en het realiseren van een maximale vrije kasstroom.

Kostenmaatregelen en status

Triple S

Triple S is binnen Draka een continue programma gericht op het verkrijgen en/of handhaven van kostleiderschap in alle kabelsegmenten waarin de onderneming actief is. In dit kader heeft Draka sinds het najaar van 2009 nieuwe projecten aangekondigd die naar verwachting allemaal voor het einde van dit jaar zijn afgerond. Dit betrof onder meer de voorgenomen sluiting van de fabriek in Ystad (Zweden), onder gemeenschappelijk management van de Europe divisie (Energy & Infrastructure groep) en Industrial divisie (Industry & Specialty groep), en de koper datacommunicatiekabelafabriek in Årnes (Noorwegen), onderdeel van de Communications groep. Tevens is de afbouw van de automotieve kabelproductieactiviteiten in diverse landen (Automotive & Aviation) en het implementeren van verschillende efficiëntiemaatregelen in de Communications groep in gang gezet.

Personeelsbestand

Als gevolg van de genomen maatregelen is het personeelsbestand in 2009 met circa 1.300 gedaald, ofwel 12% van Draka's totaal aantal werknemers ultimo 2008. Sinds medio 2008, het begin van de economische teruggang, bedraagt de reductie 1.900 werknemers ofwel 17%. Bovengenoemde programma's lopen door in 2010 waardoor het aantal werknemers naar verwachting met nog eens ruim 200 zal afnemen. De totale reductie komt uit op ongeveer 2.100 werknemers, ofwel ruim 18% van Draka's totale personeelsbestand.

Verwachte kostenbesparingen

De verwachte jaarlijkse kostenbesparingen komen uit op circa € 60 miljoen en zullen volledig in 2010 worden gerealiseerd. In 2009 zijn reeds besparingen gerealiseerd van ongeveer € 30 miljoen waardoor de verwachte additionele kostenbesparingen in 2010 zullen uitkomen op eveneens € 30 miljoen. Voor 2010 worden de eenmalige kosten geraamd op € 25 miljoen.

Maximalisatie vrije kasstroom

Werkkapitaal

De kasstroom uit operationeel werkkapitaal kwam in 2009 uit op € 143,4 miljoen positief. De maatregelen die begin 2009 zijn aangekondigd, zoals verlenging van de betalingstermijn bij belangrijke grondstoffenleveranciers en gerichte acties om de voorraden te verlagen, hebben circa € 60 miljoen bijgedragen. Daarnaast heeft het aantrekken en gedeeltelijk gebruikmaken van een standby arrangement voor securitisatie van debiteuren een positief effect op het werkkapitaal gehad van ongeveer € 30 miljoen. Als gevolg van deze maatregelen kwam het operationeel werkkapitaal als percentage van de omzet uit op een historisch laag niveau van 13,7%, tegenover 15,0% in 2008. Voor 2010 verwacht Draka dat dit percentage laag blijft en binnen de bandbreedte van 14-16% zal uitkomen.

Investerings

De investeringen kwamen in 2009 uit op € 42,3 miljoen, ofwel € 20,6 miljoen lager dan het afschrijvingsniveau. Voor 2010 worden de investeringen gebudgetteerd op ongeveer € 35 miljoen, circa 60% van de afschrijvingen.

Jaarcijfers 2009

Algemeen

De wereldwijde financiële crisis die in de tweede helft van 2008 uitbrak, heeft in 2009 een grote invloed gehad op de mondiale kabelmarkt. In het laatste kwartaal van 2008 daalde de vraag reeds met 4-5%, maar dit versnelde naar 9-10% in het 1e kwartaal van 2009 (qua volume, op basis van constante wisselkoersen en constante koperprijzen). Vanaf het 2e kwartaal is geen verdere teruggang opgetreden en bleef de vraag gedurende de rest van 2009 stabiel ten opzichte van het 1e kwartaal. De volumedaling over het gehele jaar kwam hierdoor uit op ongeveer 8%.

De Noord-Amerikaanse markt daalde het sterkst met circa 22%, terwijl de West-Europese markt een teruggang van circa 19% liet zien. In China en India daarentegen steeg de vraag met respectievelijk circa 15% en 5% mede dankzij stimuleringsmaatregelen van de overheid.

Ondanks de sterke daling van de totale vraag rapporteerde het glasvezelkabelsegment als enige een volumegroei binnen de kabelmarkt. Deze groei bedroeg circa 15% en was vooral te danken aan China waar de vraag naar glasvezel met meer dan 75% toenam ten opzichte van 2008.

Omzet

Draka realiseerde in 2009 een omzet van € 2.048,3 miljoen, een daling van 27,6% ten opzichte van 2008. Naast de forse terugval van de vraag werd de omzet negatief beïnvloed door de sterke daling (21,5%) van de gemiddelde koperprijs. Het effect van de volumedaling was 18,0 procentpunten op de omzet terwijl de afnemende gemiddelde koperprijs een negatief effect van 9,0 procentpunten op de omzet heeft gehad. De verklaring hiervan is dat de koperprijsontwikkeling met enige vertraging wordt doorbelast in de prijs van de kabelproducten. Dit koperprijseffect trad met name op in de eerste helft van 2009. Daarentegen was het effect van de wisselkoersen op de omzet 0,1 procentpunten positief, vooral als gevolg van de stijging van de Amerikaanse dollar ten opzichte van de euro.

Desinvesteringen hadden een beperkt negatief effect op de omzet van 0,7 procentpunten en betroffen de verkoop van respectievelijk Draka's OPGW-activiteiten (Duitsland) in juni en de 55% deelneming in Draka Comteq SDGI Co Ltd (China) in december 2009.

(in miljoenen euro's)	2009	2008	H2 2009	H2 2008
Omzet				
Energy & Infrastructure	664,3	1.024,0	328,9	464,4
Industry & Specialty	647,8	960,0	321,0	463,3
Communications	736,2	844,9	376,6	439,4
Totaal Draka	2.048,3	2.828,9	1.026,5	1.367,1
Bedrijfsresultaat¹				
Energy & Infrastructure	31,8	69,5	13,5	26,7
Industry & Specialty	33,4	59,2	12,8	27,5
Communications	26,7	29,4	16,9	14,8
Niet toegerekend	(16,6)	(16,1)	(8,9)	(6,6)
Totaal Draka	75,3	142,0	34,3	62,4

¹ Exclusief incidentele posten. In 2009 waren de totale incidentele posten € 66,5 miljoen negatief. In 2008 was er een totale incidentele last van € 46,7 miljoen.

Bedrijfsresultaat

Draka realiseerde in 2009 een bedrijfsresultaat van € 8,8 miljoen ten opzichte van € 95,3 miljoen in 2008. Op vergelijkbare basis – exclusief incidentele posten – kwam het bedrijfsresultaat uit op

€ 75,3 miljoen tegenover € 142,0 miljoen in 2008. De incidentele last bedroeg € 66,5 miljoen en had betrekking op een voorziening en lopende kosten voor het verlagen van de (overhead)kosten en Triple S-projecten binnen de drie groepen van Draka. In 2008 bedroegen de totale incidentele lasten € 46,7 miljoen.

Operationele marge

De operationele marge – het bedrijfsresultaat exclusief incidentele posten uitgedrukt als percentage van de omzet – kwam uit op 3,7% ten opzichte van 5,0% in 2008. De sterke volumedaling met als gevolg een lagere bezettingsgraad in Draka's fabrieken had een fors negatief effect op de winstgevendheid. Daarnaast hadden de toegenomen concurrerende marktomstandigheden een negatief effect op de margeontwikkeling. De positieve ontwikkelingen, zoals een verdere verbetering van de productmix en de effecten van additionele efficiëntie- en Triple S-programma's (circa € 30 miljoen), waren onvoldoende om volledig tegenwicht te bieden.

Overige financiële posten

De nettofinancieringslasten kwamen uit op € 31,2 miljoen hetgeen een daling van 19,0% is ten opzichte van 2008. In 2008 was er in deze post een boekwinst opgenomen van € 12,6 miljoen, gerealiseerd door Draka's bod op de uitstaande € 100 miljoen 4% converteerbare obligatielening. Gecorrigeerd hiervoor, exclusief incidentele posten, bedroegen de nettofinancieringslasten € 51,1 miljoen in 2008, waardoor de daling in 2009 uitkwam op 38,9%. Dit was het gevolg van een gemiddeld lagere nettoschuld en lagere rentetarieven. De post belastingen bedroeg € 1,9 miljoen positief waardoor de effectieve belastingdruk uitkwam op (4,3)% (2008: 21,9%).

Het aandeel in het resultaat van niet-geconsolideerde deelnemingen kwam uit op € 5,0 miljoen tegenover € 5,8 miljoen in 2008. In 2008 werd dit resultaat met € 8,0 miljoen negatief beïnvloed door een voorraadherwaardering bij Draka's deelneming Oman Cable Industry in Oman (OCI). Gecorrigeerd hiervoor was er sprake van een forse teruggang die vrijwel geheel werd veroorzaakt door de forse winstdaling van OCI.

Resultaat over de periode

Het resultaat over het boekjaar toe te rekenen aan aandeelhouders bedroeg € 18,2 miljoen negatief tegenover € 69,3 miljoen positief in 2008. Exclusief incidentele posten kwam het resultaat uit op € 48,3 miljoen tegenover € 83,5 miljoen in 2008.

Nettoresultaat per aandeel

Na reservering van een dividend op preferente aandelen van € 5,4 miljoen bedroeg het nettoresultaat € 0,56 negatief per gewoon aandeel, tegenover € 1,78 positief in 2008. Exclusief incidentele posten kwam het nettoresultaat uit op € 1,01 per gewoon aandeel ten opzichte van € 2,18 in 2008. Het aantal uitstaande gewone aandelen bedroeg ultimo 2009 48.736.597 aandelen, een toename van 8.119.437 ten opzichte van 2008. Deze toename was het gevolg van een aandelenemissie die in oktober 2009 plaatsvond. Het gemiddeld uitstaand aantal gewone aandelen bedroeg 42.349.572.

Dividendvoorstel

Voorgesteld wordt het dividend op gewone aandelen over 2009 te passeren. Als gevolg van de huidige moeilijke marktomstandigheden is Draka's focus gericht op het handhaven van een sterke liquiditeitspositie. Kapitaaldiscipline en het voorstel tot passeren van het dividend passen binnen dit beleid.

Financiële positie

Kasstroom & operationeel werkkapitaal

De kasstroom uit bedrijfsactiviteiten kwam in de verslagperiode uit op € 189,2 miljoen, een toename van 70,9% ten opzichte van 2008 (€ 110,7 miljoen). Per aandeel bedroeg de kasstroom € 4,47 tegenover € 3,09 in 2008. De verbetering van de kasstroom is vooral te danken aan de afname van het operationele werkkapitaal.

De daling van het operationele werkkapitaal met € 143,4 miljoen (2008: afname van € 63,9 miljoen) kan worden verklaard door een drietal ontwikkelingen: 1) de belangrijke volumedaling waardoor minder werkkapitaal nodig is; 2) de maatregelen die Draka heeft geïmplementeerd: een verlaging van de voorraden en een verlenging van de betalingstermijnen voor leveranciers; 3) het aantrekken en gedeeltelijk gebruikmaken van een standby arrangement van maximaal € 50 miljoen voor de securitisatie van debiteuren. Het gevolg is dat het operationele werkkapitaal als percentage van de omzet is uitgekomen op 13,7%, tegenover 15,0% in 2008. Dit is ook beter dan de doelstelling om de operationele werkkapitaalratio in 2009 te stabiliseren op 16-18%.

Investerings & acquisities

De netto-investeringen in immateriële en materiële vaste activa kwamen uit op € 42,3 miljoen en bleven daardoor onder het afschrijvingsniveau van € 62,9 miljoen. Deze investeringen hadden voor een deel betrekking op het speciale investeringsproject binnen de divisie Industrial, te weten nieuwe capaciteit voor onderzeekabel (middenspanning). De gebruikelijke onderhouds- en vervangingsinvesteringen kwamen uit op ongeveer € 33 miljoen.

In 2009 heeft Draka voor € 7,2 miljoen uitgegeven aan acquisities. Dit betrof met name de uitbreiding van enkele niet geconsolideerde deelnemingen door Draka's proportioneel geconsolideerde deelneming Yangtze Optical Fibre & Cable Co. Ltd. (China). Tevens zijn er in 2009 vier desinvesteringen gedaan: de verkoop van de OPGW-activiteiten in Mönchengladbach (Duitsland), onderdeel van de Communications groep, aan AFL Telecommunications (VS); de verkoop van Wagner Kablo (71%) in Turkije; haar deelnemingen in Oakwell Engineering Ltd. (29,9%) in Singapore; en Draka Comteq SDGI Co Ltd (55%) in China. De totale opbrengst van bovenstaande desinvesteringen, exclusief Draka Comteq SDGI Co Ltd waarvan de opbrengst in het eerste kwartaal 2010 wordt verwacht, bedroeg € 6,9 miljoen.

Balans en financiering

Ultimo 2009 bedroeg het balanstotaal € 1.589,3 miljoen, een daling van 6,7% ten opzichte van 2008. Deze afname werd vooral veroorzaakt door de afname van de vlottende activa (voorraden, handelsdebiteuren en overige vorderingen) met € 87 miljoen als gevolg van de lagere volumes en de focus van Draka om het werkkapitaal te verlagen.

Het eigen vermogen kwam ultimo 2009 uit op € 549,5 miljoen. De stijging van 24,8% ten opzichte van 31 december 2008 was met name te danken aan de emissie van 8.119.370 nieuwe aandelen tegen een koers van € 12,40 per aandeel hetgeen een bruto opbrengst betekende van € 100,7 miljoen. Daarnaast hadden de veranderingen in reële waarde van koper- en interestderivaten een positief effect op het eigen vermogen. Dankzij de daling van het balanstotaal en de toename van het eigen vermogen is de solvabiliteit (eigen vermogen als percentage van het balanstotaal) sterk gestegen tot 34,6% (ultimo 2008: 25,9%). Het garantievermogen (bestaande uit het eigen vermogen, de voorziening voor latente belastingen en het langlopende deel van de achtergestelde leningen) kwam uit op € 568,5 miljoen, ofwel 35,8% van het totale geïnvesteerde vermogen (ultimo 2008: 28,8%).

De nettorentedragende schuld (inclusief achtergestelde converteerbare obligatielening gewaardeerd tegen nominale waarde) is in 2009 met € 249,5 miljoen afgenomen tot € 295,0 miljoen. Deze daling komt vooral door de gerealiseerde vrije kasstroom en de aandelenemissie. De netto gearing (totale netto rentedragende schuld als percentage van het eigen vermogen) is hierdoor substantieel verbeterd en gedaald tot 53,7% (2008: 123,6%).

Energy & Infrastructure

Hoofdpunten

- Scherpe omzetzaling in divisie Europe; stabilisatie van bouw- en industriesectoren in H2
- Vanaf H2 omzetzaling in divisie Asia-Pacific; industriële sector volgt economische ontwikkeling meestal met zes maanden vertraging
- Snelle en effectieve kostenbesparingen dankzij maatregelen zoals inkrimping van personeelsbestand en fabriekssluitingen in Europa
- Gunstig effect verwacht van overheidsinvesteringen, met name in China; deze projecten hebben meestal een lange aanlooptijd
- Continue nadruk op nieuwe segmenten in industrie, infrastructuur en duurzame energie

Financieel resultaat

(in miljoenen euro's, tenzij anders aangegeven)	2009	2008	H2 2009	H2 2008
Omzet	664,3	1.024,0	328,9	464,4
Bedrijfsresultaat¹	31,8	69,5	13,5	26,7
Operationele marge (%)	4,8	6,8	4,1	5,7

¹ Exclusief incidentele posten. In 2009 was er een incidentele last van € 13,8 miljoen welke onder meer betrekking had op de sluiting van de fabriek in Ystad (Zweden) en overige herstructureringen. In 2008 was de incidentele last € 23,1 miljoen.

In 2009 daalde de omzet met 35,1% tot € 664,3 miljoen. Deze teruggang was voornamelijk het gevolg van een volumedaling van 22,0%. De resterende daling van 13,1% werd veroorzaakt door het koperprijseffect (11,2 procentpunten) en wisselkoerseffecten (1,9 procentpunten).

Het bedrijfsresultaat exclusief incidentele posten kwam uit op € 31,8 miljoen, een daling van 54,2% ten opzichte van 2008. De daling van het resultaat werd vooral veroorzaakt door een lagere bezetting in de fabrieken als gevolg van de belangrijk gedaalde volumes en enigszins lagere marktprijzen. Deze negatieve aspecten werden voor een deel gecompenseerd door een verdere verbetering van de productmix en additionele Triple S kostenbesparingen (ongeveer € 9 miljoen).

Ontwikkelingen per divisie

Europe

De omzet van de divisie was over de hele linie 35 tot 40% lager dan in 2008, waarbij het resultaat een forse daling vertoonde. De scherpe daling van activiteiten in de bouwsector (woningbouw én commercieel vastgoed) in de tweede helft van 2008 zette tijdens het eerste kwartaal van 2009 door, om vervolgens in de meeste landen te stabiliseren (met uitzondering van de Benelux, waar de dalende trend de rest van het jaar aanhield). De divisie ondernam snel actie om aanzienlijke kostenbesparingen te realiseren en marges te handhaven. Om de productie efficiënter te organiseren, zijn een deel van de fabriek in Drammen (Noorwegen) en de fabriek in Llanelli (Wales) in 2009 gesloten. Sluiting van de productiefaciliteit in Ystad (Zweden), die gedeeld wordt met de divisie Industrial, wordt naar verwachting medio 2010 afgerond.

Asia-Pacific

Tot halverwege 2009 bleven de verkopen min of meer op het gebudgetteerde niveau, als gevolg van de vertraging van ongeveer zes maanden waarmee de industriële sector de algemene economische trend volgt. In de tweede helft van het jaar begon de economische neergang van eind 2008 door te werken en daalden de verkopen scherp, in alle belangrijke markten en segmenten. Inmiddels begint het tij te keren, hoewel het naar verwachting tot medio 2010 zal duren voordat er sprake is van een volledig herstel. Mede dankzij de goede ontwikkelingen in de eerste zes maanden van het jaar bleef het resultaat in 2009 relatief goed op peil.

Industry & Specialty

Hoofdpunten

- Winstgevendheid Industry & Specialty onder druk door lagere resultaten in alle divisies
- Marktomstandigheden in automotive stabiliseren in H2 na extreme daling in eerste zes maanden van 2009; substantiële kostenreductie doorgevoerd
- Duurzame energie (windmolens en zonne-energie): forse terugval van vraag in 2009, gematigd optimisme voor 2010
- Veerkrachtige ontwikkeling bij Cableteq USA dankzij nichemarkt strategie en eerste tekenen van economisch herstel
- Sterke terugval van vraag naar liftkabel in H2 als gevolg van laatcyclische karakter van markt; additionele kostenbesparingsmaatregelen geïmplementeerd

Financieel resultaat

(in miljoenen euro's, tenzij anders aangegeven)	2009	2008	H2 2009	H2 2008
Omzet	647,8	960,0	321,0	463,3
Bedrijfsresultaat¹	33,4	59,2	12,8	27,5
Operationele marge (%)	5,2	6,2	4,0	5,9

¹ Exclusief incidentele posten. In 2009 was er een incidentele last van € 31,6 miljoen als gevolg van de implementatie van verschillende herstructureringsprogramma's. In 2008 was de incidentele last € 20,3 miljoen.

De omzet van de Industry & Specialty groep bedroeg € 647,8 miljoen, een afname van 32,5% ten opzichte van 2008. Een volumedaling van 22,0% en een negatief effect van de gedaalde koperprijs (11,6 procentpunten) waren de belangrijkste oorzaken hiervan. Wisselkoerseffecten hadden een positief effect op de omzet (1,1 procentpunten).

Het bedrijfsresultaat, exclusief incidentele posten, kwam uit op € 33,4 miljoen (-43,6%). Met uitzondering van Cableteq USA, waar het resultaat slechts beperkt afnam, leidde de lage bezetting in de overige divisies tot een forse daling van het groepsresultaat. Ingrijpende kostenmaatregelen hadden een dempend effect op de daling en kwamen uit op circa € 10 miljoen.

Ontwikkelingen per divisie

Industrial

Herstel tekent zich nu af na een dieptepunt in de eerste helft van 2009, hoewel er grote verschillen bestaan tussen de sectoren. In het algemeen staan de prijzen onder druk door overcapaciteit, maar de divisie kon haar marktaandeel behouden in combinatie met een relatief goede winstgevendheid.

Automotive & Aviation

De auto-industrie werd gedomineerd door financiële moeilijkheden in de hele leveringsketen, met een aanzienlijke productie-afname en een omzetzdaling van 25 tot 30% in Noord-Amerika en Europa. Mede dankzij intensieve kostenbesparingsmaatregelen en de goede gang van zaken bij de vliegtuigactiviteiten (kabels voor Airbus) kon een break even resultaat worden gerealiseerd.

Cableteq USA

Dankzij breed gedifferentieerde afzetmarkten heeft de divisie bevredigend gepresteerd. Hoewel er sprake was van prijserosie op sommige markten konden de goede marges worden gehandhaafd in sectoren die zeer gespecialiseerde producten vereisen.

Elevator Products

Het afronden van enkele grote projecten in de eerste jaarhelft heeft negatieve gevolgen gehad voor de ontwikkelingen in de tweede helft van 2009 waardoor het resultaat aanzienlijk lager uitkwam.

Communications

Hoofdpunten

- Solide prestaties bij Communications dankzij sterke vraagontwikkeling naar glasvezel en rigoureuze kostenbesparingen; resultaat in H2 toegenomen met 14% versus H2 2008
- Groei wereldwijde glasvezelmarkt met circa 15%, vooral dankzij sterke groei in China
- Teruggang in netwerkinvesteringen door telecombedrijven in Europa en VS
- Sterke daling vraag naar datacommunicatiekabel en mobiele netwerkkabel
- Uitstekende prestaties bij Optical Fiber divisie dankzij goede bezetting van fabrieken

Financieel resultaat

(in miljoenen euro's, tenzij anders aangegeven)	2009	2008	H2 2009	H2 2008
Omzet	736,2	844,9	376,6	439,4
Bedrijfsresultaat¹	26,7	29,4	16,9	14,8
Operationele marge (%)	3,6	3,5	4,5	3,4

¹ Exclusief incidentele posten. In 2009 was er een incidentele last van € 17,7 miljoen. Dit had betrekking op verschillende efficiëntie-projecten in de Communications groep. In 2008 was de incidentele last € 3,3 miljoen.

De omzet bij de Communications groep is in 2009 uitgekomen op € 736,2 miljoen, een daling van 12,9% ten opzichte van 2008. Deze afname werd voor 8,7 procentpunten verklaard door de volumedaling; de volumegroei van glasvezel werd geheel tenietgedaan door de afname van de vraag naar kopercommunicatiekabel (zowel tele- als datacommunicatiekabel). Het koperprijseffect op de omzet bedroeg 3,0 procentpunten negatief terwijl het wisselkoerseffect 1,2 procentpunten positief was. De verkoop van de OPGW activiteiten had een negatief effect van 2,4% op de omzet.

Het bedrijfsresultaat daalde met 9,2% naar € 26,7 miljoen. In de tweede jaarhelft steeg het resultaat echter met 14,2% naar € 16,9 miljoen dankzij kostenbesparingen (circa € 11 miljoen), het hogere resultaat bij de Optical Fiber divisie en de goede ontwikkelingen van Draka's joint ventures in China.

Ontwikkelingen per divisie

Telecom Solutions

De Communications groep ondervond in 2009 hinder van de lagere glasvezelvraag vanuit Europa en Noord-Amerika als gevolg van een terughoudend investeringsbeleid door grote telecom operators. In China nam de vraag substantieel toe dankzij omvangrijke projecten, inclusief FTTH-projecten. Op zowel de Europese, Amerikaanse en Chinese markt handhaafde Draka haar marktaandeel. Op het gebied van koper telecommunicatiekabel bleef de vraag in Europa fors onder druk staan. Mede dankzij de goede ontwikkelingen in China en extra kostenbesparingen is het resultaat verbeterd.

Multimedia & Specials

Het begin van 2009 werd gekenmerkt door een verder dalende markt, waarna de markt zich in de tweede helft van het jaar stabiliseerde. Het segment mobiele netwerken vertoonde een scherpe daling van de vraag naar koperkabel, terwijl het segment datakabels werd getroffen door sterk verminderde bouwactiviteiten in Europa. Het marktaandeel bleef grotendeels behouden. Het resultaat in de divisie stond fors onder druk als gevolg van de sterke teruggang van de vraag.

Optical Fiber

De vraag naar glasvezel in China bleef sterk groeien in 2009; doordat de divisie wereldwijd actief is, kon een deel van de capaciteit van Europa en de VS worden verschoven naar China. De stuwende kracht achter de vraagtoename in China zijn de investeringen in 3G-netwerken van drie grote telecomaandbieders die elkaar beconcurreren. Mede dankzij de goede bezetting van haar fabrieken kon de divisie een aanzienlijk stijging van het resultaat realiseren.

Vooruitzichten voor 2010

Als gevolg van het verwachte economische herstel zal ook de industriële bedrijvigheid in de wereld naar verwachting weer toenemen. Onzekerheden zijn er vooral over de mate waarin het herstel gecontinueerd wordt. Op basis van de huidige economische voorspellingen zal de mondiale kabelmarkt naar verwachting een lichte volumestijging laten zien, in lijn met de industriële bedrijvigheid. Gegeven de verwachte geringe economische groei in Europa, de belangrijkste afzetmarkt van Draka, zal de groei van de kabelmarkt in deze regio slechts fractioneel zijn.

De prijzen van de grondstoffen koper, aluminium en polymeren die voor de kabelindustrie van belang zijn, zullen naar verwachting ook in 2010 volatiel zijn. Daarnaast is de verwachting dat de marktomstandigheden in enkele kabelsegmenten competitief blijven hetgeen zal leiden tot een continue druk op de afzetprijzen.

Gegeven bovenstaande ontwikkelingen is Draka's beleid in 2010 erop gericht om, conform Draka's strategische doelstellingen, de kostenbasis verder te verlagen en groeimogelijkheden in de markt te benutten met behoudt van een gezonde balanspositie. Deze groeimogelijkheden worden mede gecreëerd dankzij onverminderde investeringen in innovatie, zowel op het gebied van nieuwe producten en tevens (productie-)processen. Dit blijft onderdeel van de basis voor toekomstige groei.

De uitvoering van Triple S-projecten en overige efficiëntiemaatregelen zullen naar verwachting leiden tot jaarlijkse kostenbesparingen van circa € 60 miljoen in 2010. Hiervan is reeds € 30 miljoen in 2009 gerealiseerd, zodat in 2010 additionele kostenbesparingen van circa € 30 miljoen worden verwacht.

Voor het behoud van de gezonde balanspositie richt Draka zich op het realiseren van een maximale vrije kasstroom door een continue focus op het operationele werkkapitaal (ratio 14-16%) en een investeringsniveau van circa € 35 miljoen, ofwel ongeveer 60% van de afschrijvingen (€ 60 miljoen).

NOOT VOOR DE REDACTIE: voor meer informatie kunt u contact opnemen met:

Draka Holding N.V.:

Michael Bosman – Director Investor Relations 020 568 9805; michael.bosman@draka.com

Voorbehoud inzake verklaringen die een vooruitblik bevatten

In dit bericht zijn verklaringen opgenomen die een vooruitblik bevatten. Dergelijke verklaringen betreffen geen vaststaande feiten. Hieronder vallen onder meer ook verklaringen die onze opvattingen en verwachtingen weergeven. Iedere verklaring in dit bericht die expliciet of impliciet onze bedoelingen, verwachtingen of voorspellingen (en de daaraan ten grondslag liggende veronderstellingen) weergeeft, is een verklaring die een vooruitblik bevat. Dergelijke verklaringen zijn gebaseerd op plannen, schattingen en ramingen zoals het management van Draka die op dit moment tot zijn beschikking heeft. Verklaringen die een vooruitblik bevatten, gelden dan ook uitsluitend per de datum waarop zij worden gedaan en wij verplichten ons er niet toe om een eventuele bijstelling daarvan openbaar te maken in het licht van nieuwe gegevens of toekomstige gebeurtenissen.

Aan verklaringen die een vooruitblik bevatten, zijn inherente risico's en onzekerheden verbonden. Een aantal belangrijke factoren zou er dan ook toe kunnen leiden dat feitelijke in de toekomst behaalde resultaten wezenlijk afwijken van de resultaten zoals deze expliciet of impliciet in enige verklaring die een vooruitblik bevat, zijn aangegeven. Tot dergelijke factoren behoren onder meer marktomstandigheden in Europa, de Verenigde Staten en andere gebiedsdelen waar wij een substantieel deel van onze omzet genereren; het mogelijk in gebreke blijven van debiteuren of tegenpartijen in transacties; de implementatie van de herstructurering van onze onderneming, met inbegrip van de beoogde inkrimping van het personeelsbestand; de betrouwbaarheid van het beleid ten aanzien van risicobeheer, de procedures en de methodes. Nadere informatie over deze en andere factoren is opgenomen in ons jaarverslag. De in dit bericht opgenomen verklaringen die een vooruitblik bevatten, gelden per de datum van deze publicatie en de vennootschappen hebben zich er niet toe verplicht om enige verklaring in dit bericht te actualiseren.

Financiële agenda 2010 (onder voorbehoud)

Algemene Vergadering van Aandeelhouders in het Rosarium te Amsterdam	Dinsdag 20 april 2010 Start: 14.30u
Publicatie trading update eerste halfjaar 2010	Dinsdag 18 mei 2010 (voorbeurs)
Publicatie halfjaarcijfers 2010	Donderdag 19 augustus 2010 (voorbeurs)
Publicatie trading update tweede halfjaar 2010	Donderdag 11 november 2010 (voorbeurs)

Ondernemingsprofiel

Draka Holding N.V. ('Draka') is de houdstermaatschappij van een aantal operationele bedrijven die internationaal actief zijn op het gebied van de ontwikkeling, productie en verkoop van kabel en kabelsystemen. Draka's activiteiten zijn onderverdeeld in drie groepen: Energy & Infrastructure, Industry & Specialty en Communications.

Binnen deze drie groepen zijn de activiteiten opgesplitst in divisies. Energy & Infrastructure bestaat uit de divisies Europa en Asia-Pacific; Industry & Specialty bestaat uit de Automotive & Aviation, Cableteq USA, Elevator Products en Industrial divisies, terwijl de Communications groep is opgesplitst in de divisies Telecom Solutions, Multimedia and Specials, Americas en Optical Fiber.

Draka is met 68 werkmaatschappijen in 30 landen actief in Europa, Amerika, Azië en Australië. Wereldwijd hebben de ondernemingen van Draka ongeveer 9.600 medewerkers in dienst. Het hoofdkantoor van Draka Holding N.V. is gevestigd in Amsterdam. In 2009 realiseerde Draka een omzet van € 2,0 miljard en een nettoresultaat van € 48,3 miljoen (exclusief incidentele posten).

De gewone aandelen en achtergestelde converteerbare obligaties van Draka Holding N.V. zijn genoteerd aan NYSE Euronext Amsterdam. De onderneming is opgenomen in de Next150 index en in de AMX-index (Amsterdam Midkap index). Op de NYSE Euronext Amsterdam Derivative Markets worden tevens opties op Draka-aandelen verhandeld.

Meer informatie over Draka Holding N.V. kunt u vinden op www.draka.com.

Bijlage

De financiële informatie zoals opgenomen in de bijlage is ontleend aan de jaarrekening 2009 van Draka Holding N.V. Deze jaarrekening is opgesteld door het bestuur en instemming van de Raad van Commissarissen is gegeven op 19 februari 2010. De jaarrekening is gecontroleerd en van een goedkeurende accountantsverklaring voorzien. De jaarrekening dient nog te worden goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders die op 20 april 2010 zal worden gehouden. De jaarrekening zal circa 3 weken voor de Algemene Vergadering van Aandeelhouders worden gepubliceerd.

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Voor het jaar geëindigd op 31 december

In miljoenen euro

	2009	2008
Omzet	2.048,3	2.828,9
Kostprijs van de omzet	(1.855,2)	(2.565,1)
Bruto-omzetresultaat	193,1	263,8
Verkoopkosten	(124,8)	(148,2)
Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten	(59,5)	(20,3)
Bedrijfsresultaat	8,8	95,3
Financieringsbaten	3,7	15,7
Financieringslasten	(34,9)	(54,2)
Nettofinancieringslasten	(31,2)	(38,5)
Aandeel in resultaat uit niet-geconsolideerde deelnemingen (na belastingen)	5,0	5,8
Resultaat voor belastingen	(17,4)	62,6
Belastingen	1,9	8,0
Resultaat over het boekjaar	(15,5)	70,6
Toe te rekenen aan:		
Aandeelhouders van de vennootschap	(18,2)	69,3
Aandeel derden	2,7	1,3
Resultaat over het boekjaar	(15,5)	70,6
Winst per gewoon aandeel (euro)	(0,56)	1,78
Winst per gewoon aandeel na verwateringseffecten (euro)	(0,56)	1,61

Gconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

In miljoenen euro

	2009	2008
Resultaat over de periode	(15,5)	70,6
Valuta-omrekeningsverschillen	6,2	(10,0)
Effectief deel van veranderingen in reële waarde van kasstroomafdekkingen (na belastingen)	23,3	(25,3)
Aandeel in netto baten en lasten rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen van niet-geconsolideerde deelnemingen	2,6	0,5
Netto baten en lasten rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	32,1	(34,8)
Totalresultaat over de periode	16,6	35,8
Toe te rekenen aan:		
Aandeelhouders van de vennootschap	14,5	33,1
Aandeel derden	2,1	2,7
Totalresultaat over de periode	16,6	35,8

Geconsolideerde balans

Per 31 december

In miljoenen euro

	2009	2008
Activa		
Vaste activa		
Materiële vaste activa	541,7	562,2
Immateriële vaste activa	114,3	113,5
Niet-geconsolideerde deelnemingen	49,7	41,7
Uitgestelde belastingvorderingen	51,9	58,0
Afgeleide financiële instrumenten	0,6	-
Overige financiële vaste activa	15,0	24,7
Totaal vaste activa	773,2	800,1
Vlottende activa		
Voorraden	350,3	375,5
Handels- en overige vorderingen	381,4	432,1
Afgeleide financiële instrumenten	9,5	-
Vennootschapsbelastingvorderingen	0,9	2,7
Voor verkoop beschikbare activa	-	18,2
Liquide middelen	74,0	74,6
Totaal vlottende activa	816,1	903,1
Totaal activa	1.589,3	1.703,2
Eigen vermogen		
Eigen vermogen van aandeelhouders		
Geplaatst en gestort aandelenkapitaal	27,2	22,8
Agioreserve	457,5	360,9
Ingehouden winsten	84,5	108,8
Overige reserves	(19,7)	(52,1)
Totaal eigen vermogen van aandeelhouders	549,5	440,4
Aandeel derden	21,0	25,4
Totaal eigen vermogen	570,5	465,8
Passiva		
Langlopende verplichtingen		
Rentedragende leningen	286,8	544,8
Personeelsgerelateerde voorzieningen	82,7	81,9
Afgeleide financiële instrumenten	5,6	5,9
Overige voorzieningen	20,0	18,7
Uitgestelde belastingverplichtingen	19,0	25,2
Totaal langlopende verplichtingen	414,1	676,5
Kortlopende verplichtingen		
Rekening-courant banken	6,9	33,4
Rentedragende leningen	74,7	39,5
Afgeleide financiële instrumenten	5,0	35,0
Handels- en overige verplichtingen	489,3	425,3
Vennootschapsbelastingsschulden	6,3	7,5
Voor verkoop beschikbare verplichtingen	-	9,6
Overige voorzieningen	22,5	10,6
Totaal kortlopende verplichtingen	604,7	560,9
Totaal passiva	1.018,8	1.237,4
Totaal eigen vermogen en passiva	1.589,3	1.703,2

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Voor het jaar geëindigd op 31 december

In miljoenen euro

	2009	2008
Resultaat over het boekjaar	(15,5)	70,6
Afschrijvingen	56,6	55,2
Amortisatie	6,3	5,2
Bijzondere waardeverminderingen	4,1	5,0
Financieringsbaten	(3,7)	(15,7)
Financieringslasten	34,9	54,2
Aandeel in resultaat uit niet-geconsolideerde deelnemingen	(5,0)	(5,8)
In aandelen uit te keren aandelen gerelateerde betalingen	2,4	2,2
Belastingen	(1,9)	(8,0)
	78,2	162,9
Mutatie voorraden	26,7	68,7
Mutatie handelsdebiteuren	43,6	97,3
Mutatie handelscrediteuren	73,1	(102,1)
Mutatie overig werkkapitaal	3,0	(42,1)
Mutatie voorzieningen	30,1	11,8
Overige	(1,6)	0,6
	253,1	197,1
Ontvangen financieringsbaten	2,4	3,1
Betaalde financieringslasten	(40,9)	(44,1)
Betaalde vennootschapsbelasting	(6,8)	(20,5)
Aanwending voorzieningen	(18,6)	(24,9)
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	189,2	110,7
Ontvangen dividend	2,2	3,1
Desinversteringen in materiële en immateriële vaste activa	4,6	4,0
Verworven liquide middelen door consolidatie van entiteiten, in vorige jaren geassocieerd als niet-geconsolideerde deelnemingen	-	2,9
Opbrengsten van verkoop deelnemingen - na aftrek meeverkochte liquide middelen	6,9	-
Verwerven van deelnemingen - na aftrek verworven liquide middelen	(7,2)	(2,1)
Investeringen in immateriële vaste activa	(6,9)	(7,8)
Investeringen in materiële vaste activa	(35,4)	(52,4)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	(35,8)	(52,3)
Uitgifte van aandelen	98,7	-
Betaald dividend (gewone en preferente aandelen)	(5,4)	(29,6)
Conversie achtergestelde converteerbare obligaties	-	(22,3)
Mutatie multicurrency faciliteit	(241,0)	87,9
Aandelen gekocht in het kader van langetermijnpersoneelsbeloningen	(1,7)	(1,2)
Aandelen geleverd in het kader van langetermijnpersoneelsbeloningen	0,9	0,7
Mutaties overige bankschulden	22,3	(25,6)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	(126,2)	9,9
Mutatie van liquide middelen en rekening-courant banken	27,2	68,3
Saldo liquide middelen en rekening-courant banken 1 januari	41,2	(14,5)
Koersverschillen op liquide middelen	(1,3)	(12,6)
Saldo liquide middelen en rekening-courant banken 31 december	67,1	41,2

Geconsolideerd mutatie-overzicht van het eigen vermogen

Per 31 december

In miljoenen euro

	Geplaatst en gestort aandelen- kapitaal	Agio- reserve	Reserve omreke- nings- verschillen	Reserve indekkings- resultaten	Reserve eigen aandelen	Dividend reserve preferente aandelen	Ingehouden winsten	Totaal eigen vermogen van aandeel- houders	Aandeel derden	Totaal eigen vermogen
Stand per 31 december 2007	20,4	311,4	(18,2)	(3,0)	-	5,4	84,5	400,5	12,8	413,3
Valuta-omrekeningsverschillen	-	-	(11,4)	-	-	-	-	(11,4)	1,4	(10,0)
Effectief deel van veranderingen in reële waarde van kasstroomafdekkingen (na belastingen)	-	-	-	(24,8)	-	-	-	(24,8)	-	(24,8)
Totaal resultaat direct in eigen vermogen	-	-	(11,4)	(24,8)	-	-	-	(36,2)	1,4	(34,8)
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	-	5,4	63,9	69,3	1,3	70,6
Totaal resultaat	-	-	(11,4)	(24,8)	-	5,4	63,9	33,1	2,7	35,8
Conversie achtergestelde converteerbare obligaties	2,4	49,5	-	-	-	-	(17,2)	34,7	-	34,7
Aandelen gerelateerde betalingen	-	-	-	-	-	-	2,2	2,2	-	2,2
Aandelen gekocht in het kader van langetermijnpersoneelsbeloningen	-	-	-	-	(1,2)	-	-	(1,2)	-	(1,2)
Aandelen geleverd in het kader van langetermijnpersoneelsbeloningen	-	-	-	-	1,1	-	(0,4)	0,7	-	0,7
Betaald dividend	-	-	-	-	-	(5,4)	(24,2)	(29,6)	-	(29,6)
Consolidatie van entiteiten, in vorige jaren geassocieerd als niet-geconsolideerde deelnemingen	-	-	-	-	-	-	-	-	9,9	9,9
Totaal van directe mutaties in eigen vermogen	2,4	49,5	-	-	(0,1)	(5,4)	(39,6)	6,8	9,9	16,7
Stand per 31 december 2008	22,8	360,9	(29,6)	(27,8)	(0,1)	5,4	108,8	440,4	25,4	465,8
Valuta-omrekeningsverschillen	-	-	6,8	-	-	-	-	6,8	(0,6)	6,2
Effectief deel van veranderingen in reële waarde van kasstroomafdekkingen (na belastingen)	-	-	-	25,9	-	-	-	25,9	-	25,9
Resultaat over het boekjaar	-	-	6,8	25,9	-	-	-	32,7	(0,6)	32,1
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	-	5,4	(23,6)	(18,2)	2,7	(15,5)
Totaal resultaat	-	-	6,8	25,9	-	5,4	(23,6)	14,5	2,1	16,6
Uitgifte van aandelen	4,4	96,6	-	-	-	-	(2,3)	98,7	-	98,7
Aandelen gerelateerde betalingen	-	-	-	-	-	-	2,4	2,4	-	2,4
Aandelen gekocht in het kader van langetermijnpersoneelsbeloningen	-	-	-	-	(1,7)	-	-	(1,7)	-	(1,7)
Aandelen geleverd in het kader van langetermijnpersoneelsbeloningen	-	-	-	-	1,4	-	(0,5)	0,9	-	0,9
Betaald dividend	-	-	-	-	-	(5,4)	-	(5,4)	-	(5,4)
Effect van verwerven aandeel derden	-	-	-	-	-	-	(0,3)	(0,3)	-	(0,3)
Effect van acquisities en verkopen	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,5)	(6,5)
Totaal van directe mutaties in eigen vermogen	4,4	96,6	-	-	(0,3)	(5,4)	(0,7)	94,6	(6,5)	88,1
Stand per 31 december 2009	27,2	457,5	(22,8)	(1,9)	(0,4)	5,4	84,5	549,5	21,0	570,5

Segmentenrapportage

	Energy & Infrastructure		Industry & Specialty		Communications		Niet toegewezen aan segmenten / eliminaties		Geconsolideerd	
<i>In miljoenen euro</i>	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Omzet van derden	664,3	1.024,0	647,8	960,0	736,2	844,9	-	-	2.048,3	2.828,9
Transacties met andere segmenten	34,3	95,9	18,9	7,4	30,6	54,0	(83,8)	(157,3)	-	-
Omzet	698,6	1.119,9	666,7	967,4	766,8	898,9	(83,8)	(157,3)	2.048,3	2.828,9
Bedrijfsresultaat (exclusief incidentele posten)	31,8	69,5	33,4	59,2	26,7	29,4	(16,6)	(16,1)	75,3	142,0
Incidentele posten	(13,8)	(23,1)	(31,6)	(20,3)	(17,7)	(3,3)	(3,4)	-	(66,5)	(46,7)
Bedrijfsresultaat	18,0	46,4	1,8	38,9	9,0	26,1	(20,0)	(16,1)	8,8	95,3
Nettofinancieringslasten									(31,2)	(38,5)
Resultaat niet-geconsolideerde deelnemingen	1,6	2,1	2,0	2,6	1,4	1,1	-	-	5,0	5,8
Belastingen									1,9	8,0
Resultaat over het boekjaar									(15,5)	70,6
Investerings	10,4	14,9	20,2	25,4	10,8	18,8	0,9	1,1	42,3	60,2
Afschrijvingen en amortisatie	17,3	18,5	15,5	15,8	29,3	25,5	0,8	0,6	62,9	60,4
Bijzondere waardevermindering	2,5	2,1	1,1	2,9	0,5	-	-	-	4,1	5,0
Operationele schulden per segment	187,2	167,2	228,7	200,3	228,4	253,9	374,5	616,0	1.018,8	1.237,4
Vaste activa per segment	192,1	195,3	234,8	234,0	313,2	298,1	(16,6)	31,0	723,5	758,4
Investerings in niet-geconsolideerde deelnemingen	14,4	15,0	17,7	17,9	17,6	8,8	-	-	49,7	41,7
Vlottende activa per segment	347,8	340,0	425,0	407,2	356,4	330,4	(313,1)	(174,5)	816,1	903,1
Totale activa	554,3	550,3	677,5	659,1	687,2	637,3	(329,7)	(143,5)	1.589,3	1.703,2