

JAARCIJFERS 2004

NETTORESULTAAT €3,7 MILJOEN POSITIEF, EXCLUSIEF INCIDENTELE POSTEN

NETTOSCHULD VERLAAGD MET €137 MILJOEN

	2004 ¹	2003
Netto-omzet	€ 1.742,6 miljoen	€ 1.420,2 miljoen
EBITDA ²	€ 83,4 miljoen	€ 91,8 miljoen
Bedrijfsresultaat, exclusief incidentele posten	€ 17,8 miljoen	€ 30,7 miljoen
Bedrijfsresultaat	€ 7,4 miljoen negatief	€ 42,1 miljoen
Nettoresultaat, exclusief incidentele posten	€ 3,7 miljoen	€ 0,2 miljoen negatief
Nettoresultaat	€ 11,6 miljoen negatief	€ 11,2 miljoen
Winst per aandeel ³	€0,77 negatief	€0,12
Kasstroom uit operationele activiteiten	€ 5,3 miljoen negatief	€ 80,7 miljoen

- **Autonome omzettoename 13,5%, vooral dankzij goede ontwikkelingen in divisies Datacommunicatie, Olie & Gas en Transport.**
- **Bedrijfsresultaat (exclusief incidentele posten) daalde tot €17,8 miljoen tegenover €30,7 miljoen in 2003 door continue margedruk.**
- **Nettoresultaat €3,7 miljoen positief in 2004 tegenover €0,2 miljoen negatief in 2003 (exclusief incidentele posten).**
- **Vrije kasstroom €38,5 miljoen negatief door toename werkkapitaal.**
- **Balanspositie sterk verbeterd dankzij afname nettoschuld met €137 miljoen.**
- **Vooruitzichten: verdere volumegroei verwacht, waarbij omvang beperkter zal zijn dan in 2004. Margedruk zal voortduren, vooral in eerste helft van 2005.**

¹ Inclusief 100% consolidatie van Draka Comteq B.V.; Alcatel's glasvezel- en kabelactiviteiten zijn per 1 juli 2004 meegeconsolideerd. Draka's deelneming NK Networks & Services GmbH is vanaf 1 januari 2004 opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De wijziging heeft geen invloed op het nettoresultaat, de winst per aandeel en het eigen vermogen.

² 2004 exclusief incidentele posten van per saldo €25,2 miljoen negatief; 2003 exclusief incidentele bate van €11,4 miljoen.

³ Per gewoon aandeel na reservering van preferent dividend.

Jaarresultaten 2004

Garo Artinian, Voorzitter en CEO van Draka Holding N.V., verwoordt zijn commentaar op de jaarresultaten 2004 als volgt: *“2004 was een belangrijk jaar voor Draka, met als hoogtepunt de vorming van Draka Comteq waarin Draka en Alcatel hun glasvezel- en communicatiekabelactiviteiten hebben samengevoegd. Op operationeel niveau was Draka in staat een duidelijke volumegroei te realiseren, hetgeen in de meeste divisies resulteerde in een verhoging van het marktaandeel. Het resultaat bleef echter onder druk staan als gevolg van de forse stijging van de grondstofprijzen en door de lagere, gemiddelde wisselkoers van de US-dollar ten opzichte van de euro. De fundamentele verandering van Draka’s organisatiestructuur, ingevoerd in 2004, vormt de basis voor herstel van de winstgevendheid.”*

Organisatiestructuur

Na de transactie met Alcatel heeft Draka met ingang van 1 juli 2004 haar activiteiten verdeeld in twee groepen, te weten Draka Comteq waarin de communicatiekabelactiviteiten zijn ondergebracht en Draka Cableteq waarin de laagspannings- en speciaalkabelactiviteiten plaatsvinden. Binnen deze twee groepen zijn de activiteiten opgesplitst in divisies, met elk een eigen managementteam. Deze nieuwe organisatiestructuur vervangt de indeling waarbij Draka’s activiteiten waren opgedeeld in de productgroepen Telecommunicatiekabel en – systemen en Laagspannings- en speciaalkabel, die gebaseerd was op een landenmanagementstructuur.

De jaarcijfers zijn gebaseerd op de nieuwe indeling. Voor vergelijkingsdoeleinden zijn de cijfers over 2003 dienovereenkomstig aangepast.

Algemeen

Het jaar 2004 werd gekenmerkt door een krachtige, wereldwijde, economische groei, waarbij Europa duidelijk achterbleef. Als gevolg van de goede economische ontwikkelingen groeide de kabelmarkt in volumetermen (tegen constante valutakoersen en constante koperprijzen) met circa 7%. In West-Europa daarentegen, Draka’s belangrijkste geografische deelmarkt, bleef de volumegroei duidelijk achter en kwam uit op ongeveer 2%. Desondanks realiseerde Draka in 2004 een volumegroei die vergelijkbaar was met de mondiale kabelmarkt, vooral dankzij goede ontwikkelingen in de divisies Datacommunicatie, Olie & Gas en Transport. Ondanks de volumegroei bleven de afzetprijzen onder druk staan, met name bij de divisie Glasvezel en in het segment standaard laagspanningskabel. Daarnaast was sprake van margedruk als gevolg van de forse stijging van de grondstofprijzen die nog niet volledig kon worden doorberekend aan Draka’s eindafnemers en door de lagere gemiddelde wisselkoers van de US-dollar ten opzichte van de euro.

De duidelijke volumegroei en de continue focus op kostenbeheersing waren echter onvoldoende om bovengenoemde effecten van zowel prijsdruk als margedruk volledig te compenseren. Hierdoor daalde Draka’s operationeel resultaat in 2004.

Netto-omzet

Draka's netto-omzet is in 2004 met 22,7% toegenomen tot €1.742,6 miljoen. Het positieve effect van de consolidatie van Alcatels glasvezel- en kabelactiviteiten per 1 juli 2004 en NK Networks & Services per 1 januari 2004, bedroeg respectievelijk €83,9 miljoen (5,9%) en €46,7 miljoen (3,3%) op de netto-omzet.

Autonoom kwam de omzetstijging uit op 13,5% ofwel €191,8 miljoen. Deze autonome omzetgroei is vooral gerealiseerd dankzij een duidelijke volumegroei (8,0%). Goede ontwikkelingen in de divisies Olie & Gas en Transport en de toegenomen vraag naar datacommunicatiekabel (zowel in glasvezel als koper) hebben hieraan bijgedragen. De resterende 5,5% autonome omzetstijging wordt verklaard door:

- 1) de forse stijging van de koperprijs met gemiddeld 47% ten opzichte van 2003, die een opwaarts effect heeft gehad op de omzet. Daarentegen heeft de continue druk op de afzetprijzen een negatief effect gehad op de omzet. Per saldo hebben beide ontwikkelingen geleid tot een omzetstijging van 7,3%;
- 2) de valuta-effecten die zorgden voor een omzetreductie van 1,8%.

Bedrijfsresultaat

Het bedrijfsresultaat inclusief incidentele posten bedroeg €7,4 miljoen negatief, een afname van €49,5 miljoen ten opzichte van 2003. In het bedrijfsresultaat is een incidentele last opgenomen van per saldo €25,2 miljoen, bestaande uit een herstructureringsvoorziening (€26,3 miljoen) en een boekwinst op een vastgoedtransactie in Frankrijk (€1,1 miljoen). In 2003 was er sprake van een incidentele bate van €11,4 miljoen. Op vergelijkbare basis, exclusief incidentele posten, kwam het bedrijfsresultaat uit op €17,8 miljoen tegenover €30,7 miljoen in 2003.

Operationele marge

De operationele marge, bedrijfsresultaat exclusief incidentele posten als percentage van de omzet, kwam uit op 1,0% tegen 2,2% in 2003. Deze daling werd veroorzaakt door de sterk gestegen grondstofkosten (koper en polymeren) die niet volledig konden worden doorbelast en de continue druk op de afzetprijzen in enkele divisies (met name Laagspanningskabel en Glasvezel). De gerealiseerde volumegroei, met als gevolg een betere bezetting in de fabrieken, in combinatie met verdere kostenbesparingen, leverden een positieve bijdrage aan het resultaat.

Overige financiële posten

De netto financiële lasten bleven nagenoeg onveranderd en kwamen uit op €33,3 miljoen (2003: €33,9 miljoen). Het positieve effect van de opbrengst van de aandelenemissie in juli 2004 (€148 miljoen netto) op Draka's schuldpositie en daarmee op de rentelasten, werd gecompenseerd door kosten die gepaard gingen met de afwikkeling van enkele interest rate swaps.

De belastingpost was €9,9 miljoen positief, onder meer door benutting van compensabele verliezen die in het verleden niet waren gewaardeerd. Het resultaat van niet-geconsolideerde deelnemingen steeg naar €1,9 miljoen tegenover €1,1 miljoen in 2003. Dit werd mede verklaard door goede ontwikkelingen bij Draka's deelnemingen in Rusland (Elkat en Neva Cables).

Het resultaat aandeel derden (exclusief incidentele posten) bedroeg €7,4 miljoen positief terwijl dit in 2003 €1,1 miljoen negatief was. Oorzaak hiervan was dat vanaf 1 juli 2004 Alcatel voor 49,9% meedeelt in het resultaat van Draka Comteq B.V.

Nettoresultaat

Het nettoresultaat van Draka is over 2004 uitgekomen op €11,6 miljoen negatief tegenover €11,2 miljoen positief in 2003. Op vergelijkbare basis, dus exclusief incidentele posten, bedroeg het nettoresultaat over 2004 €3,7 miljoen positief ten opzichte van €0,2 miljoen negatief in 2003.

Winst per aandeel

Het nettoresultaat per gewoon aandeel, rekening houdend met de reservering voor preferent dividend (€9,2 miljoen), kwam uit op €0,77 negatief tegenover €0,12 positief in 2003. Exclusief incidentele posten bedroeg het nettoresultaat per aandeel €0,20 negatief in 2004 ten opzichte van €0,43 negatief in 2003. De Raad van Bestuur stelt voor om het dividend voor de gewone aandeelhouders over 2004 te passeren.

Het nettoresultaat per gewoon aandeel voor 2004 is gebaseerd op een gemiddeld uitstaand aantal aandelen van 27.024.255 (2003: 20.820.236). De emissie van nieuwe aandelen en het keuzedividend over 2003 verklaart de toename van het aantal aandelen. Ultimo 2004 bedroeg het aantal uitstaande gewone aandelen 35.567.406 terwijl er ultimo 2003 20.820.236 aandelen in omloop waren.

Markontwikkelingen

De marktomstandigheden voor communicatiekabel zijn in 2004 enigszins verbeterd ten opzichte van het dieptepunt in 2003. Vooral in de datacommunicatiemarkt was er sprake van enige groei, zowel in het koper- als in het glasvezelkabelsegment. Echter, de telecommunicatiebedrijven investeerden slechts selectief. Hierdoor bleef de vraagtoename naar koper en glasvezel telecommunicatiekabel beperkt. Ondanks een beperkt marktherstel bleven de prijzen voor zowel tele- als datacommunicatiekabel onder druk staan.

Ontwikkelingen per divisie

Telecommunicatiekabel

Draka Comteq realiseerde in 2004 een lichte volumegroei in koper telecommunicatiekabel. Goede ontwikkelingen van de activiteiten in de Baltische staten en Rusland hebben hieraan bijgedragen. Tevens vonden de eerste leveranties plaats op een nieuw langetermijncontract met een Duitse telecomoperator. Dit betrof de levering van koper telecommunicatiekabel voor DSL-technologie. Dit contract loopt tot 2007.

In het glasvezelkabelsegment verstevigde Draka Comteq haar positie in alle markten waarin zij actief is. Bovendien groeide de afzet door het verkrijgen van een omvangrijk turnkey project van €30 miljoen in Tanzania voor de komende twee jaar.

Datacommunicatiekabel

Draka Comteq is in 2004 in staat geweest haar marktpositie verder te verbeteren, vooral in het glasvezelkabelsegment. Dit was te danken aan de goede ontwikkelingen op het gebied van premium (1-10Gb) multimode glasvezelkabel. In het koperkabelsegment was het met name het type Cat 6 kabel die de sterkste groei liet zien. Per saldo nam de afzet van datacommunicatiekabel bij Draka Comteq duidelijk toe in 2004.

Glasvezel

In het glasvezelsegment realiseerde Draka Comteq een volumegroei van circa 7% en vergrootte daarmee wederom haar marktaandeel. Zowel singlemode als multimode glasvezel droegen bij aan de volumegroei. Aangezien circa 90% van de glasvezelproductie voor intern gebruik is, werd de vraag vooral bepaald door de relatief goede ontwikkelingen in de divisies Telecommunicatiekabel en Datacommunicatiekabel.

De besprekingen met de medeaandeelhouders van Draka Comteq in de Chinese joint venture Yangtze Optical Fibre Cable (YOFC) over de overdracht van kennis en apparatuur, duren voort.

³ Draka Comteq is een gezamenlijke onderneming van Draka Holding N.V. en Alcatel S.A., waarbij de respectievelijke wereldwijde glasvezel- en communicatiekabelactiviteiten zijn samengevoegd. Deze nieuwe onderneming, die voor 50,1% in handen is van Draka Holding N.V. en voor 49,9% in handen van Alcatel S.A., is op 1 juli 2004 opgericht.

Financieel resultaat

Draka Comteq profiteerde in 2004 van het voorzichtige vraagherstel naar tele- en datacommunicatiekabel. In alle divisies wist de onderneming de omzet te verhogen. De omzetsijging werd echter negatief beïnvloed door de voortdurende prijserosie. Bij de Europese glasvezelactiviteiten werd de prijsdruk nog versterkt door de lagere gemiddelde wisselkoers van de US-dollar ten opzichte van de euro. Bovendien zorgde de koppeling van de Chinese renminbi aan de US-dollar voor een negatief translatie-effect op de omzet van Draka Comteq in China. Daarentegen had de consolidatie van Alcatels glasvezelactiviteiten per 1 juli 2004 een positief effect op de omzet van 22,8%. Per saldo steeg de omzet van Draka Comteq met 24,2% tot €457,8 miljoen.

	2004 ¹	2003
Netto-omzet	€ 457,8 miljoen	€ 368,7 miljoen
Bedrijfsresultaat²	€ 14,7 miljoen negatief	€ 1,5 miljoen negatief
Operationele marge	-3,2%	-0,4%
Geïnvesteed vermogen	€ 598,0 miljoen	€ 478,7 miljoen

¹ Alcatels glasvezelactiviteiten zijn per 1 juli 2004 meegeconsolideerd

² Voor aftrek reorganisatiekosten van €19,9 miljoen in 2004 en €2,0 miljoen in 2003

Ondanks de gerapporteerde omzetsijging verslechterde het bedrijfsresultaat tot €14,7 miljoen negatief. De algemene prijsdruk in de sector was de belangrijkste reden voor het negatieve resultaat. Bij de Europese glasvezelactiviteiten werd de prijsdruk nog versterkt door wisselkoerseffecten (lagere US-dollar versus euro). Daarnaast leidde de hogere koperprijs tot margedruk bij de koperkabelactiviteiten aangezien deze nog niet volledig kon worden doorberekend in de eindproducten. De gerealiseerde volumegroei, die resulteerde in een verbeterde bezettingsgraad van de fabrieken en verdere kostenbesparingen, konden de negatieve gevolgen van de voortgaande prijserosie en wisselkoerseffecten maar ten dele compenseren.

Marktontwikkelingen

De prestaties van de verschillende divisies binnen Draka Cableteq waren in 2004 divers. De divisies binnen het OEM-segment lieten de beste performance zien. Daarnaast ontwikkelden de mobiele-netwerkkabelactiviteiten zich goed, dankzij verhoogde netwerkinvesteringen voor UMTS. Alle divisies hadden in 2004 wel te kampen met margedruk, vooral doordat de sterk gestegen grondstofprijzen (koper en polymeren) nog niet volledig konden worden doorberekend in de eindproducten.

Ontwikkelingen per divisie

Laagspanningskabel

Doordat de bouwactiviteiten in Noord-West-Europa nog geen herstel vertoonden, bleef de marktomgeving in dit kabeelsegment zeer competitief. Desondanks is Draka Cableteq in staat geweest haar marktaandeel in dit kabeelsegment te handhaven. Mede door verhoging van het serviceniveau werd de relatie met afnemers verstevigd. Op het gebied van brandvertragende en halogeenvrije kabel zetten de goede ontwikkelingen zich voort.

De langetermijnovereenkomst die begin 2004 werd afgesloten met Pirelli Cables Ltd inzake de uitwisseling van enkele laagspanningskabelproductie-activiteiten in het Verenigd Koninkrijk, resulteerde in een verdere productie-optimalisatie. Dit leverde een positieve bijdrage aan het resultaat. Daarentegen was de margedruk als gevolg van de sterk gestegen grondstofkosten en de niet volledige doorbelasting hiervan, in dit marktsegment het hoogst. De reden hiervoor is dat bij standaard laagspanningskabel het aandeel van koper tot de totale productiekosten het grootst is.

Liftkabel

Bij liftkabel heeft Draka Cableteq haar marktpositie verbeterd dankzij het verhogen van de toegevoegde waarde voor de klant en de goede ontwikkelingen op de Chinese markt. In 2004 versterkte Draka Cableteq haar positie op de Chinese markt dankzij de vorming van een joint venture met Haixun Elevator Products (Nantong) waarin het een belang heeft van 75%. Dankzij deze joint venture is Draka Cableteq in staat de snelgroeiende Chinese liftmarkt en de internationale liftmarkt met geselecteerde producten te bedienen.

Mobiele-netwerkkabel

Mede dankzij Draka's nauwe relaties met belangrijke netwerkleveranciers, vertoonde de afzet een vergelijkbaar beeld met de marktontwikkelingen. Ook voor 2005 worden goede resultaten verwacht mede dankzij een belangrijke opdracht die medio 2004 werd verkregen. Het betreft de uitbouw van de UMTS-netwerkstructuur voor een belangrijke Duitse operator voor mobiele telefonie. Verwacht wordt dat meer dan 600 locaties zullen worden voorzien van RF-kabel inclusief antennes en versterkers. Draka zal hierbij als hoofdaannemer optreden.

⁴ Draka Cableteq, een 100% onderdeel van Draka Holding N.V., vervaardigt laagspanningskabel, kabel voor de transportsector, kabel voor de olie & gasmarkt, liftkabel, rubberkabel en mobiele-netwerkkabel.

Olie & Gas

Draka Cableteq rapporteerde een duidelijke omzetgroei in 2004 waardoor haar marktaandeel enigszins toenam. Dit werd vooral veroorzaakt door de sterke positie die de onderneming inneemt op het gebied van offshore-kabel. Aangezien de ontwikkeling van nieuwe olievelden veelal diepwaterprojecten betreft, nam de vraag naar offshore-kabel bovengemiddeld toe. Daarnaast profiteerde de onderneming van de trend dat de nieuwbouw van zowel schepen en olieplatforms in toenemende mate verschuift van Europa en Amerika naar Azië, met name China. Draka heeft hier een aantal jaar geleden al op geanticipeerd door productie op te starten in China. Deze activiteiten zijn onlangs uitgebreid.

Rubberkabel

In dit marktsegment wist Draka Cableteq haar marktaandeel in Europa te verbeteren. Dit werd bereikt dankzij het intensiveren van de contacten met de belangrijkste verkoopkanalen, het leveren van toegevoegde waarde (zoals logistiek en klantspecifieke producten) en de 'branding' van het productenpakket.

Transport

Draka Cableteq was in 2004 opnieuw in staat haar marktaandeel in de transportsector te verbeteren. De omzet vertoonde een belangrijke stijging, mede dankzij leveranties op de omvangrijke, nieuwe automotieve orders die eind 2003 verkregen werden (totaal €100 miljoen in de komende drie jaar). Tevens profiteerde de onderneming van het uitbouwen van haar activiteiten in China, waar de autoproductie sterk toenam.

Bij de vliegtuigactiviteiten realiseerde Draka een lichte groei, maar is de uitgangspositie voor 2005 veelbelovend: Draka zal als toeleverancier van Airbus meeprofiteren van het opstarten van de productie van de nieuwe Airbus A380. Dit type vliegtuig bevat circa 750 kilometer kabel hetgeen ongeveer drie keer zoveel is als in bestaande vliegtuigmodellen.

Financieel resultaat

De omzet bij de groep Draka Cableteq is in 2004 met 22,2% toegenomen tot €1.284,8 miljoen. Gecorrigeerd voor de consolidatie van NK Networks & Services per 1 januari 2004, bedroeg de autonome groei 17,7%. Alle divisies hebben hieraan een bijdrage geleverd waarbij de meesten hun marktaandeel bovendien verbeterden. Daarnaast heeft de forse stijging van de koperprijs een opwaarts effect gehad op de omzet, met name bij de standaard laagspanningskabel. Prijserosie in enkele divisies had daarentegen een drukkend effect op de omzet.

	2004 ¹	2003
Netto-omzet	€ 1.284,8 miljoen	€ 1.051,5 miljoen
Bedrijfsresultaat²	€ 42,4 miljoen	€ 39,9 miljoen
Operationele marge	3,3%	3,8%
Geïnvesteed vermogen	€ 1.173,3 miljoen	€ 1.012,6 miljoen

¹ Inclusief volledige consolidatie van NK Networks & Services

² Voor aftrek reorganisatiekosten van €6,4 miljoen in 2004

Het bedrijfsresultaat voor aftrek van reorganisatiekosten steeg met 6,3% tot €42,4 miljoen. Positieve ontwikkelingen op het resultaat, zoals het hogere bezettingsresultaat als gevolg van de gestegen volumes en kostenbeheersing, werden ten dele teniet gedaan door de prijsdruk bij vooral standaard laagspanningskabel en de margedruk die het gevolg was van de stijging van de grondstoffenprijzen (koper en polymeren) die niet volledig konden worden doorberekend.

Financiële positie

Kasstroom

Ook in 2004 was Draka's financiële beleid toegespitst op het realiseren van een optimale vrije kasstroom. Het uitvoeren van dit beleid werd bemoeilijkt door de lastige marktomstandigheden. De operationele kasstroom daalde in 2004 tot €5,3 miljoen negatief. Deze daling werd vooral veroorzaakt door:

- 1) een daling met 42% van het bedrijfsresultaat exclusief incidentele posten van €25,2 miljoen negatief en
- 2) een toename van het werkkapitaal als gevolg van volumegroei en de aanzienlijke stijging van de gemiddelde koperprijs (47% in 2004). Dit laatste heeft geleid tot een toenemende waarde van het koperbestanddeel in de voorraden.

Door deze koperprijsstijging is de doelstelling, het reduceren van het operationele werkkapitaal als percentage van de omzet van 28,4% ultimo 2003 naar circa 27% ultimo 2004, niet gerealiseerd. Ultimo 2004 bedroeg deze ratio 28,5%. Positieve effecten op het werkkapitaal, door fabrieken in te richten naar productfamilies waardoor voorraden gereduceerd konden worden, werden teniet gedaan door de scherpe stijging van de koperprijs. Deze stijging kon niet volledig worden doorberekend in Draka's eindproducten waardoor de omzetgroei achterbleef bij de groei van het werkkapitaal.

Balans

Het balanstotaal steeg in 2004 met 28,2% tot €1.640,2 miljoen. De toename is vooral veroorzaakt door de vorming van Draka Comteq B.V., hetgeen geleid heeft tot een stijging van de post immateriële en materiële vaste activa met €162,0 miljoen. Daarnaast heeft de stijging van het werkkapitaal geleid tot balansverlenging. De netto-investeringen in immateriële en materiële vaste activa kwamen uit op €23,5 miljoen en bleven beneden de afschrijvingen.

Ultimo 2004 bedroeg het eigen vermogen €483,5 miljoen, een toename van 33,5% ten opzichte van 2003. De belangrijkste mutaties in het eigen vermogen waren: de opbrengst van de aandelenemissie (€148 miljoen netto), een valutatranslatie-effect van €5,5 miljoen negatief en het nettoresultaat na reservering voor preferent dividend (€20,8 miljoen negatief).

Dankzij de emissie is de solvabiliteit ultimo 2004 toegenomen tot 29,5%. Het garantievermogen, bestaande uit het eigen vermogen, de voorziening voor latente belastingen en het langlopende deel van de achtergestelde leningen, bedroeg €661,1 miljoen, ofwel 40,3% van het totaal geïnvesteerd vermogen (ultimo 2003: 44,0%). De daling van het garantievermogen als percentage van het geïnvesteerd vermogen is vooral toe te schrijven aan balansverlenging door de Alcatel-transactie.

De netto rentedragende schuld daalde in 2004 met €136,6 miljoen tot €420,1 miljoen, een afname met 24,5% ten opzichte van ultimo 2003. Door de aflossing van rentedragende schulden in combinatie met een toename van het eigen vermogen is de netto gearing (totale netto rentedragende schuld als percentage van het eigen vermogen) fors verbeterd tot 86,9% (2003: 153,7%).

Vooruitzichten

Draka verwacht dat de condities op de kabelmarkt in 2005 vergelijkbaar zullen zijn aan die in 2004 met verdere volumegroei, hoewel de omvang naar verwachting beperkter zal zijn dan in het afgelopen jaar. Door de nog steeds bestaande overcapaciteit zal de prijsdruk in bepaalde productsegmenten blijven bestaan. Tevens zal de druk op de marges door de hoge grondstoffenprijzen (koper en polymeren) voortduren, vooral in de eerste helft van 2005.

Binnen deze omgevingsfactoren zal Draka's beleid in 2005 gericht zijn op verdere kostenverlaging en nastreven van een verdere verlaging van de schuldpositie. Bij Draka Comteq zal de kostenverlaging vooral geschieden door het uitvoeren van het integratieplan waardoor tevens een evenwichtigere geografische spreiding van de glasvezelproductie-activiteiten ontstaat. Binnen Draka Cableteq zullen de productie-optimaliseringsprojecten en het stroomlijnen van de activiteiten via productallocaties versneld worden doorgevoerd, hetgeen zal leiden tot efficiëntieverbeteringen in 2005.

De hieruit voortvloeiende kostenbesparingen zullen naar verwachting vanaf 2005 uitkomen op €21 miljoen per jaar. Daarnaast zal Draka Comteq naar verwachting vanaf 2005 industriële synergievoordelen behalen van circa €20 miljoen op operationeel niveau dankzij complementaire procestechnologieën op het gebied van glasvezelproductie.

Inzake de operationele werkkapitaalratio verwacht Draka in 2005 een daling te realiseren. Deze daling zal worden bereikt door een versnelde herschikking van de kabelproductieactiviteiten waarvoor programma's reeds zijn opgesteld en worden geïmplementeerd.

Draka verwacht in 2005 de eerste vruchten te kunnen plukken van de verandering van de organisatiestructuur. Deze fundamentele verandering zal naar verwachting resulteren in een efficiëntere productiestructuur per divisie en een eenduidige aansturing van de sales & marketingafdelingen. Dit zal naar verwachting vanaf 2005 een positief effect hebben op de netto-omzet.

Na afronding van bovengenoemde integratie en productie-optimaliseringsprojecten, zal Draka goed gepositioneerd zijn om volop te profiteren van een verder marktherstel. De lagere kostenbasis en de gerichte marktbenadering zullen naar verwachting een positief effect hebben op de winstgevendheid. Echter, door de onzekerheden omtrent de ontwikkeling van de grondstofprijzen en de invloed daarvan op de marges, acht Draka het op dit moment nog te vroeg om een uitspraak te doen over het te verwachten nettoresultaat.

Raad van Bestuur
Amsterdam, 7 maart 2005

Bijlagen:

Geconsolideerde balans per 31 december 2004

Geconsolideerde winst- en verliesrekening (1 januari 2004 – 31 december 2004)

Geconsolideerd kasstroomoverzicht (1 januari 2004 – 31 december 2004)

Verloopoverzicht eigen vermogen

Gesegmenteerde informatie per groep

Financiële kalender 2005 (onder voorbehoud)

Algemene Vergadering van Aandeelhouders in het Barbizon hotel te Amsterdam

**Maandag, 9 mei
Start: 14.30u**

Publicatie trading update eerste halfjaar 2005

Juni (week 24)

Publicatie halfjaarcijfers 2005

Dinsdag, 30 augustus (voorbeurs)

Publicatie trading update tweede halfjaar 2005

November (week 46)

Ondernemingsprofiel

Draka Holding N.V. (“Draka”) is de houdstermaatschappij van een aantal operationele bedrijven die internationaal actief zijn op het gebied van ontwikkeling, productie en verkoop van kabel en kabelsystemen. Draka heeft haar activiteiten onderverdeeld in twee groepen, te weten Draka Comteq waarin de communicatiekabelactiviteiten zijn ondergebracht en Draka Cableteq waarin de laagspannings- en speciaalkabelactiviteiten plaatsvinden. Binnen deze twee groepen zijn de activiteiten opgesplitst in divisies. Draka Comteq bestaat uit: Telecommunicatiekabel, Datacommunicatiekabel en Glasvezel. Draka Cableteq omvat de divisies: Laagspanningskabel, Liftkabel, Mobiele-netwerkkabel, Olie & Gas, Rubberkabel en Transport.

Draka is met 68 vestigingen in 25 landen actief in Europa, Amerika en Azië. De onderneming kenmerkt zich door een platte organisatiestructuur. De communicatielijnen zijn kort, de divisies hebben een grote mate van autonomie en zijn omzet- en winstverantwoordelijk. Wereldwijd zijn bij Draka ondernemingen ongeveer 9.600 mensen werkzaam. Draka Holding N.V., het hoofdkantoor, is gevestigd in Amsterdam. In 2004 realiseerde Draka een omzet van € 1,7 miljard en een nettoresultaat van € 3,7 miljoen, exclusief incidentele posten.

Gewone aandelen en achtergestelde converteerbare obligaties van Draka Holding N.V. zijn genoteerd aan Euronext in Amsterdam. In 2001 werd de onderneming opgenomen in de Next150 index en sinds 2 maart 2005 in de nieuwe AscX-index (Amsterdam Small Cap-index). Sinds 8 juli 2002 worden opties op Draka-aandelen verhandeld op de Euronext Amsterdam Derivative Markets.

Bezoek ook eens onze website: www.draka.nl