

JAARCIJFERS 2008

**BEDRIJFSRESULTAAT € 133,1 MILJOEN EN NETTORESULTAAT € 83,5 MILJOEN
(BEIDE EXCLUSIEF INCIDENTELE POSTEN¹); RESULTAAT IN LIJN MET EERDERE INDICATIES**

OMVANGRIJK PROGRAMMA VAN MAATREGELEN OM RESULTAATONTWIKKELING TE BEHEERSEN EN FINANCIËLE POSITIE TE WAARBORGEN

(in miljoenen euro's, tenzij anders aangegeven)	2008	2007	Δ%
Omzet	2.706,8	2.816,2	(4)
EBITDA, excl. incidentele posten	189,6	198,2	(4)
Bedrijfsresultaat, excl. incidentele posten	133,1	145,7	(9)
Bedrijfsresultaat	86,4	145,7	(41)
Resultaat over het boekjaar, excl. incidentele posten	83,5	85,3	(2)
Resultaat over het boekjaar	69,3	93,0	(25)
Incidentele posten			
- Voorziening voor Triple S projecten	(25,6)	-	
- Afwaardering voorraden tot directe opbrengstwaarde	(21,1)	-	
Totaal bruto incidentele posten	(46,7)	-	
- Boekwinst op inkoop converteerbare obligaties	12,6	-	
- Belastingbate en belastingeffect incidentele posten	27,9	7,7	
- Voorraadherwaardering deelneming OCI	(8,0)	-	
Totaal netto incidentele posten	(14,2)	7,7	
WPA, excl. incidentele posten (€)^{1,2}	2,18	2,25	(3)
Voorgesteld dividend per gewoon aandeel (€)	-	0,68	
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	97,6	65,2	50

- **Omzet 3,9% omlaag in 2008 veroorzaakt door lagere volumes en lagere koperprijzen.**
- **Bedrijfsresultaat in 2008, exclusief incidentele posten, € 133,1 miljoen (-8,6%); daling vooral veroorzaakt door lagere volumes, prijsdruk en wisselkoerseffecten.**
- **Resultaat over de periode, exclusief incidentele posten, € 83,5 miljoen (-2%); WPA € 2,18. Voorstel is dividend op gewone aandelen over 2008 te passeren.**
- **Operationeel werkkapitaal verder verbeterd tot 14,4% van omzet (2007: 16,1%). Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten 50% gestegen naar € 97,6 miljoen.**
- **Omvangrijk programma voor kostenverlagingen en waarborgen financiële positie. Kostenbesparingen circa € 25 miljoen in 2009, € 15 miljoen hoger dan eerder geïndiceerd. Verdere verlaging werkkapitaal en investeringen ongeveer 50% van afschrijvingen.**

Reactie van Sandy Lyons, Voorzitter en CEO van Draka Holding N.V.: "Gegeven de aanzienlijk verslechterende marktomstandigheden in het 4^e kwartaal zijn wij tevreden dat het resultaat conform onze eerdere indicaties is uitgekomen. Echter, door de turbulente economische ontwikkelingen zijn de vooruitzichten onzekerder dan ooit. Wij gaan ervan uit dat de teruggang in enkele eindmarkten sterker zal zijn dan eerder werd verwacht. Ook in deze uitdagende marktomstandigheden blijft de focus gericht op het uitvoeren van onze strategie waar kostenverlagingen en kapitaaldiscipline onderdeel van zijn."

¹ In 2008 waren de bruto incidentele posten € 46,7 miljoen negatief. De netto incidentele posten waren € 14,2 miljoen negatief in 2008. In 2007 was de netto incidentele post € 7,7 miljoen positief.

² Per gewoon aandeel na aftrek van preferent dividend van € 5,4 miljoen.

Hoofdpunten in 2008

- **Omzet** kwam in 2008 uit op € 2.706,8 miljoen, een daling van 3,9% ten opzichte van 2007. Verklaringen hiervoor waren de forse daling van de koperprijs in 2^e helft van 2008 (-1,9%), een volumedaling van 1,7% en negatieve wisselkoerseffecten (-2,4%). Acquisities en consolidaties droegen 2,1% bij.
- **Bedrijfsresultaat exclusief incidentele posten** daalde met 8,6% naar € 133,1 miljoen. Volumedaling, met als gevolg lagere bezettingsgraden, lastigere prijsomgeving en negatieve wisselkoerseffecten drukten het resultaat. Kostenbesparingen van € 10 miljoen waren onvoldoende om teruggang volledig te compenseren. Tegen constante wisselkoersen bedroeg het bedrijfsresultaat exclusief incidentele posten € 140,9 miljoen (-3,3%).
- **Operationele marge** daalde licht en kwam uit op 4,9% tegenover 5,2% in 2007. Industry & Specialty realiseerde margetoename tot 6,2% (2007: 5,7%), terwijl bij Energy & Infrastructure en Communications de marge daalde naar respectievelijk 6,8% (7,4%) en 2,8% (3,0%).
- Inclusief **bruto incidentele posten** daalde het bedrijfsresultaat met 40,7% naar € 86,4 miljoen. Incidentele posten waren voorziening voor Triple S projecten (€ 25,6 miljoen) en afwaardering van voorraden tot directe opbrengstwaarde (€ 21,1 miljoen) als gevolg van snelle daling van koperprijs in tweede jaarhelft 2008.
- In 2008 aangekondigde **Triple S projecten** betroffen de sluiting van fabrieken in Vigo (Spanje), onderdeel van divisie Automotive & Aviation, en Llanelli (VK), onderdeel van divisie Europe. Daarnaast worden verschillende efficiencymaatregelen genomen in Communications groep.
- **Extra kostenbesparende maatregelen** geïmplementeerd in tweede helft van 2008 als gevolg van verder verslechterende marktomstandigheden. Personeels- en investeringsstop sinds zomer 2008 en additionele (personele) maatregelen bij alle bedrijfsactiviteiten. Personeelsbestand zal hierdoor, inclusief Triple S-projecten, met 1.150 personen afnemen, ofwel 10,5% van het totaal. Totale kostenbesparingen naar verwachting € 25 miljoen in 2009, toename van € 15 miljoen ten opzichte van eerdere indicaties.
- **Resultaat over het boekjaar, exclusief incidentele posten**, met 2,1% gedaald naar € 83,5 miljoen (WPA € 2,18, -3,1%).
- Voorstel is **dividend op gewone aandelen** over 2008 te passeren.
- **Inclusief netto incidentele posten** daalde het resultaat over het boekjaar met 25,5% naar € 69,3 miljoen. Netto incidentele post was per saldo € 14,2 miljoen negatief en bestond uit twee eerdergenoemde bruto incidentele lasten (netto € 35,0 miljoen). Daarnaast realiseerde Draka een boekwinst (€ 12,6 miljoen) door inkoop van deel (74,2%) van uitstaande converteerbare obligatielening, een belastingbate (€ 16,2 miljoen) en werd resultaat bij Draka's deelneming Oman Cables Industry in Oman negatief beïnvloed door voorraadherwaardering (€ 8,0 miljoen).
- **Operationeel werkkapitaal** sterk verbeterd tot 14,4% van omzet (2007: 16,1%). Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten aanzienlijk gestegen naar € 97,6 miljoen (2007: € 65,2 miljoen).
- **Nettoschuld** verlaagd naar € 498 miljoen, reductie van € 54 miljoen ten opzichte van 2007. Covenant nettoschuld / EBITDA ratio kwam uit op 2,75 en beneden de maximale grens van 3,5.
- **Vooruitzichten voor 2009:** gegeven wereldwijde economische teruggang en de invloed hiervan op industriële bedrijvigheid wordt een duidelijke volumedaling op mondiale kabelmarkt verwacht. Prijzen belangrijke grondstoffen (koper en polymeren) blijven volatiel. Draka's focus blijft gericht op kostenverlagingen en afname schuldpositie door kapitaaldiscipline en maximalisatie van vrije kasstroom.

Kostenverlagingen & Kapitaaldiscipline

De wereldwijde economische teruggang die vooral in de tweede helft van 2008 plaatsvond heeft tevens negatieve gevolgen gehad voor de kabelindustrie. Draka heeft in een vroeg stadium reeds adequaat op de daling van de marktvraag gereageerd, door zowel de kostenbasis verder te verlagen en het realiseren van een maximale vrije kasstroom.

Kostenmaatregelen

Triple S

In lijn met het Triple S programma van de afgelopen jaren waarbij continue gekeken wordt naar mogelijkheden om de kostenbasis verder te verlagen, heeft Draka in de zomer van 2008 nieuwe projecten aangekondigd. De maatregelen betreffen de sluiting van een koperdraadfabriek in Llanelli (VK) binnen de divisie Europe en de sluiting van een kabelfabriek in Vigo (Spanje) binnen de divisie Automotive & Aviation. Van laatstgenoemde divisie werd tevens de fabriek in Wuppertal geoptimaliseerd. In de Communications groep zijn efficiëntiemaatregelen doorgevoerd bij verschillende Europese fabrieken om de overheadkosten te verlagen. Genoemde maatregelen zijn in de tweede jaarhelft geïmplementeerd en zullen in de eerste helft van 2009 worden afgerond. Triple S is binnen Draka een continu programma gericht op het verkrijgen en/of handhaven van kostleiderschap in alle kabelsegmenten waarin de onderneming actief is.

Additionele maatregelen

Draka heeft tevens additionele maatregelen genomen om de capaciteit in alle delen van het bedrijf aan te passen aan de marktomstandigheden. Dit betrof onder meer:

- Invoering wereldwijde personeelsstop sinds juli 2008.
- Aanzienlijke vermindering van aantal uitzendkrachten.
- Arbeidstijdverkorting in enkele Europese landen.
- Verlaging aantal vaste medewerkers als gevolg van vermindering aantal ploegendiensten.

Gevolgen personeel

Door bovengenoemde maatregelen is het personeelsbestand in de 2^e helft van 2008 met 600 gedaald, ofwel 5,5% van Draka's totaal aantal werknemers medio 2008. De meeste programma's lopen door in 2009 waardoor het aantal werknemers in de 1^e jaarhelft 2009 naar verwachting met nog eens 550 zal afnemen. De totale reductie komt uit op 1.150 werknemers, ofwel 10,5% van Draka's totale personeelsbestand.

Verwachte kostenbesparingen

Verwachte jaarlijkse kostenbesparingen komen uit op circa € 40 miljoen en zullen volledig in 2010 worden gerealiseerd. Reeds in 2009 zal het grootste deel van de besparingen worden behaald en naar verwachting uitkomen op circa € 25 miljoen, ofwel € 15 miljoen meer dan eerder is geïndiceerd.

Maximalisatie vrije kasstroom

Werkkapitaal

De kasstroom uit operationeel werkkapitaal bedroeg € 60 miljoen in 2008. Door genomen acties, zoals verlenging van Draka's betalingstermijn bij belangrijke grondstoffenleveranciers en gerichte acties om de voorraden te verlagen, verwacht Draka bij gelijkblijvende marktomstandigheden en exclusief operationele ontwikkelingen het werkkapitaal in 2009 met circa € 50 miljoen te verlagen.

Investerings

In juli 2008 heeft Draka een investeringsstop ingesteld die ook in 2009 zal worden gecontinueerd. Dit betekent dat alleen noodzakelijke investeringen zullen worden uitgevoerd. Het speciale investeringsproject in onderzeekabel zal worden voortgezet aangezien de vooruitzichten voor dat kabelsegment onverminderd gunstig blijven. Deze maatregelen hebben geleid tot een investeringsniveau van € 59 miljoen in 2008, wat € 11 miljoen minder is dan begin 2008 werd verwacht. De totale investeringen voor 2009 worden gebudgetteerd op ongeveer € 28 miljoen, circa 50% van de afschrijvingen.

Jaarcijfers 2008

Algemeen

De wereldwijde financiële crisis die in de loop van 2008 uitbrak, heeft ook voor de kabelmarkt de nodige consequenties gehad. Nadat de wereldvraag naar kabel in de eerste helft van 2008 nog een groei van circa 2% liet zien, is de vraag in de tweede jaarhelft met een daling van ten minste 3% substantieel teruggevallen (in volumetermen, op basis van constante wisselkoersen en constante koperprijzen). Per saldo is in 2008 het volume op de wereldwijde kabelmarkt fractioneel gedaald. Groei werd alleen gerealiseerd in de opkomende markten. De Noord-Amerikaanse markt daalde met circa 8%, terwijl de West-Europese markt een teruggang van circa 3% liet zien. Op productniveau droegen twee segmenten bij aan de groei van de kabelmarkt, te weten energie- en glasvezelkabel.

Omzet

De omzet van Draka kwam in 2008 uit op € 2.706,8 miljoen, een daling van 3,9% ten opzichte van 2007. De omzet werd negatief beïnvloed door wisselkoersontwikkelingen en de scherpe terugval van de koperprijs in de laatste zes maanden van 2008. Acquisities en consolidaties daarentegen hadden een positief effect van 2,1 procentpunten op de omzet. Dit betrof het Italiaanse DeBiase Lift Components s.r.l. en de volledige bijdrage van Nantong Zhongyao Mechanic Electric Co, Ltd (China), die reeds in 2007 werd overgenomen. Tevens werden Draka's deelnemingen in China, Draka Comteq SDGI Co Ltd (55%) en Yangtze Optical Fibre and Cable Co Ltd (53,1%), volledig geconsolideerd als gevolg van de verwerving van een 100% belang in Draka Comteq B.V. in december 2007.

Autonoom, exclusief acquisitie-, consolidatie- en wisselkoerseffecten, daalde de omzet met 3,6%. Dit werd veroorzaakt door enerzijds een volumedaling (1,7 procentpunten) terwijl ook de afname van de gemiddelde koperprijs een negatief effect (1,9 procentpunten) op de omzet heeft gehad. De verklaring hiervan is dat de koperprijsontwikkeling met enige vertraging wordt doorbelast in de prijs van de kabelproducten. Het effect van de wisselkoersen is 2,4 procentpunten negatief geweest, vooral als gevolg van de gedaalde dollarkoers en het Engelse pond ten opzichte van de euro.

(in miljoenen euro's)	2008	2007	2H 2008	2H 2007
Omzet				
Energy & Infrastructure	1.024,0	1.107,5	464,4	541,6
Industry & Specialty	960,0	1.000,7	463,3	501,7
Communications	722,8	708,0	372,6	356,6
Totaal Draka	2.706,8	2.816,2	1.300,3	1.399,9
Bedrijfsresultaat¹				
Energy & Infrastructure	69,5	82,2	26,7	42,3
Industry & Specialty	59,2	56,9	27,5	28,1
Communications	20,5	21,3	9,8	12,0
Niet toegerekend	(16,1)	(14,7)	(6,6)	(7,2)
Totaal Draka	133,1	145,7	57,4	75,2

¹ Exclusief incidentele posten. In 2008 was er een totale incidentele last van € 46,7 miljoen. In 2007 zijn geen incidentele posten geboekt.

Bedrijfsresultaat

Op vergelijkbare basis – exclusief incidentele posten – daalde het bedrijfsresultaat met 8,6% tot € 133,1 miljoen ten opzichte van € 145,7 miljoen in 2007. Het bedrijfsresultaat inclusief incidentele posten kwam in 2008 uit op € 86,4 miljoen, een afname van 40,7% ten opzichte van 2007 (€ 145,7

miljoen). De incidentele last die in het bedrijfsresultaat is opgenomen bedroeg €46,7 miljoen. Deze had enerzijds betrekking op een voorziening van €25,6 miljoen voor Triple S-projecten binnen de drie groepen als gevolg van twee fabriekssluitingen en het verlagen van de overheadkosten. Daarnaast leidde een afwaardering van de voorraden tot directe opbrengstwaarde, als gevolg van de snelle daling van de koperprijs in de tweede jaarhelft, tot een last van €21,1 miljoen. In 2007 zijn er geen incidentele posten geboekt.

Operationele marge

De operationele marge – het bedrijfsresultaat uitgedrukt als percentage van de omzet – daalde licht en kwam uit op 4,9% (2007: 5,2%). De volumedaling met als gevolg een lagere bezetting in Draka's fabrieken, een lastigere prijsomgeving door de snel verslechterende marktomstandigheden in de tweede helft van 2008 en ongunstige wisselkoerseffecten hadden een negatief effect op de margeontwikkeling. Positieve ontwikkelingen zoals een verdere verbetering van de productmix en de effecten van overige efficiëntie- en Triple S-programma's (circa €10 miljoen) hadden een dempend effect maar waren onvoldoende om volledig tegenwicht te bieden.

Overige financiële posten

De nettofinancieringslasten bedroegen €37,5 miljoen in 2008, een belangrijke afname ten opzichte van 2007 (€45,6 miljoen). Deze post bevat tevens een boekwinst van €12,6 miljoen gerealiseerd door het bod dat Draka heeft gedaan op de €100 miljoen 4% converteerbare obligatielening. Exclusief deze boekwinst waren de nettofinancieringslasten €50,1 miljoen, een toename van 9,9% ten opzichte van 2007. Deze toename wordt volledig verklaard door de overname van het resterende 49,9% belang in Draka Comteq eind 2007 voor €209 miljoen.

De post belastingen bedroeg €9,3 miljoen positief. Dit is inclusief het belastingeffect op de incidentele posten (Triple S en voorraadherwaardering) van €11,7 miljoen en een belastingbate van €16,2 miljoen. Deze belastingbate had onder meer betrekking op een overeenkomst die Draka en de Nederlandse belastingdienst in 2008 hebben bereikt over een aantal zaken die betrekking hadden op het jaar 2004. Daarnaast heeft de verwerving van het 100% belang in Draka Comteq geleid tot het benutten van compensabele verliezen. Gecorrigeerd voor bovenstaande posten was de belastingpost €18,6 miljoen en kwam de effectieve belastingdruk uit op 22,4% (2007: 29,3%).

Het aandeel in resultaat uit niet-geconsolideerde deelnemingen bedroeg €12,4 miljoen (2007: €15,5 miljoen). Dit resultaat werd negatief beïnvloed door een voorraadherwaardering bij Draka's deelneming Oman Cable Industry in Oman. Exclusief deze herwaardering kwam het aandeel in resultaat uit niet-geconsolideerde deelnemingen uit op €20,4 miljoen.

Resultaat over het boekjaar

Het resultaat over het boekjaar toe te rekenen aan aandeelhouders bedroeg €69,3 miljoen, een daling van 25,5% ten opzichte van 2007 (€93,0 miljoen). Exclusief incidentele posten kwam het resultaat uit op €83,5 miljoen, een daling van 2,1% ten opzichte van 2007.

Nettoresultaat per aandeel

Na reservering van preferent dividend (€5,4 miljoen) bedroeg het nettoresultaat €1,78 per gewoon aandeel, tegenover €2,46 in 2007. Exclusief incidentele posten kwam het nettoresultaat uit op €2,18 per gewoon aandeel ten opzichte van €2,25 in 2007. Ultimo 2008 stonden er 40.617.160 gewone aandelen uit. Dit betekent een toename van 5.046.151 ten opzichte van 2007 als gevolg van de conversie van een deel (74,2%) van de converteerbare obligatielening in gewone aandelen. Het gemiddeld uitstaand aantal gewone aandelen bedroeg 35.791.616.

Dividendvoorstel

Voorgesteld wordt het dividend op gewone aandelen over 2008 te passeren. Als gevolg van de huidige moeilijke marktomstandigheden is Draka's focus gericht op het handhaven van een sterke liquiditeitspositie. Kapitaaldiscipline en het voorstel tot passeren van het dividend passen binnen dit beleid.

Energy & Infrastructure

Profiel

De Energy & Infrastructure Groep (E&I) is verantwoordelijk voor circa 38% (ofwel € 1,0 miljard in 2008) van Draka's totale omzet waarbij het productenpakket bestaat uit laag- en middenspanningskabel, variërend van installatie- tot instrumentatiekabel, brandwerende kabel en halogeenvrije kabel.

Deze E&I Groep bestaat uit de divisies *Europe* en *Asia-Pacific*, waarvan *Europe* de grootste is en circa 85-90% van de groepsomzet realiseert. Uitgesplitst naar toepassingen is circa 30% van de omzet gerelateerd aan de woningbouw, ongeveer 40% is gerelateerd aan industrie/commerciële bouw en de overige 30% van de omzet is gerelateerd aan infrastructuur.

Hoofdpunten

- Sterke terugval van woningmarkt in tweede halfjaar; na Spanje en Verenigd Koninkrijk ook verzwakking in enkele Scandinavische landen
- Commerciële en industriële activiteiten vertoonden vooral in vierde kwartaal verzwakking
- Daling marktvraag verscherpt door forse daling koperprijs; dit heeft bij klanten geleid tot interen op voorraden
- Volumedaling in overeenstemming met marktontwikkelingen; marktaandeel bleef behouden
- Verdergaande kostenbesparingen aangekondigd en geïmplementeerd waaronder sluiting van koperdraadfabriek in Llanelli (VK); positieve effecten verwacht in 2009
- Verdere nadruk op nieuwe segmenten in industrie, infrastructuur en duurzame energie

Financieel resultaat

(in miljoenen euro's, tenzij anders aangegeven)	2008	2007	2H 2008	2H 2007
Omzet	1.024,0	1.107,5	464,4	541,6
Bedrijfsresultaat¹	69,5	82,2	26,7	42,3
Operationele marge (%)	6,8	7,4	5,7	7,8

¹ Exclusief incidentele posten. In 2008 was er een incidentele last van € 23,1 miljoen. Dit had voor € 9,4 miljoen betrekking op de sluiting van de fabriek in Llanelli (VK) en een afwaardering van de voorraden tot directe opbrengstwaarde (€ 13,7 miljoen). In 2007 zijn geen incidentele posten geboekt.

De omzet bij de Energy & Infrastructure groep daalde in 2008 met 7,5% tot € 1.024,0 miljoen. Deze teruggang werd voor een deel veroorzaakt door een daling van het volume (2,2%). De resterende 5,3% afname werd veroorzaakt door het koperprijs effect (1,8%) en wisselkoerseffecten (3,5%).

Het bedrijfsresultaat exclusief incidentele posten daalde in 2008 met 15,5% en kwam uit op € 69,5 miljoen. De daling van het resultaat werd veroorzaakt door een lagere bezetting in de fabrieken en enigszins lagere marktprijzen. Deze negatieve aspecten werden voor een deel gecompenseerd door een verdere verbetering van de productmix en additionele productieoptimalisaties. Hierdoor kon de operationele marge op een relatief hoog niveau gehandhaafd worden. De prijsdaling van de polymeren en andere grondstoffen vond plaats in het vierde kwartaal en was te laat om nog compensatie te kunnen bieden.

Ontwikkelingen per divisie

Europe

De markten waren relatief sterk gedurende de eerste zes maanden van het jaar, maar in het laatste kwartaal was sprake van een plotselinge neergang. De marktvertraging in Zuid-Europa versnelde, met name in Spanje, dat last bleef houden van de effecten van overcapaciteit op de woningmarkt, met een vraagafname van wel 75%. Dit viel samen met de ineenstorting van de onroerendgoedmarkt in het Verenigd Koninkrijk (-50%) en een economische neergang in de Scandinavische landen (-10% tot -15%). De gevolgen van de recessie in het VK zijn tot op heden echter grotendeels gecompenseerd door industriële, infrastructurele en commerciële projecten en ook in Spanje is de achteruitgang voor een deel gecompenseerd door infrastructurele en commerciële projecten.

Oost-Europa is minder sterk geraakt door de neergang; daar bleef de groei gehandhaafd, zij het met een lage, enkelcijferige groei. Mogelijkheden zijn er in de olie- en (petro)chemische industrie, met name in het Midden-Oosten. Dit is momenteel de sector met de meeste nieuwe projecten (met dubbelcijferige groei) en de vooruitzichten blijven gunstig. De divisie streeft ernaar haar positie op deze markten verder te verstevigen om de gevolgen van de neergang in Europa voor een deel te compenseren. Over het geheel genomen zorgen de lagere volumes, die het gevolg zijn van de economische neergang, voor een sterkere druk op de prijzen.

In het licht van bovengenoemde marktomstandigheden is de resultaatontwikkeling van de divisie *Europe* bevredigend. Ondanks de daling in de tweede jaarhelft bleef de operationele marge dichtbij het record dat in 2007 werd behaald.

Asia-Pacific

Na negen sterke maanden werden de Aziatische markten in het laatste kwartaal getroffen door een plotselinge neergang, waardoor veel ontwikkelaars te kampen kregen met een teruglopende marktvaart. Overheden hebben aangekondigd dat ze grote infrastructurele projecten zullen aanbesteden om de economie een impuls te geven.

Gecorrigeerd voor het afronden van een groot project in 2007 en de negatieve valuta-invloeden, is het resultaat van de divisie *Asia-Pacific* licht gedaald ten opzichte van 2007.

Industry & Specialty

Profiel

De Industry & Specialty Groep is verantwoordelijk voor ongeveer 35% (ofwel € 960 miljoen in 2008) van Draka's totale omzet en bestaat uit vier divisies die (klantspecifieke) kabel leveren aan veelal wereldwijd opererende Original Equipment Manufacturers (OEM's).

Deze vier divisies zijn: *Industrial*, verantwoordelijk voor circa 35% van de groepsomzet, levert kabel en benodigdheden voor olieplatforms, schepen, machinebouw, mijnbouw en duurzame energiebronnen zoals wind- en zonne-energie. *Automotive & Aviation*, dat circa 35% van de groepsomzet genereert, is wereldwijd nr. 1 als onafhankelijk leverancier van geavanceerde kabels voor de automobielsector en voor circa 50% in de kabelbehoefte van Airbus voorziet. *Elevator Products*, genereert circa 10-15% van de groepsomzet, levert kabel en benodigdheden voor de liftindustrie. *Cableteq USA*, verantwoordelijk voor eveneens circa 10-15% van de groepsomzet, levert kabel aan de defensie-industrie, infrastructuur en irrigatiesystemen.

Hoofdpunten

- Solide prestaties bij Industry & Specialty groep resulterend in verdere stijging bedrijfsresultaat en winstmarge
- Winstgroei gedreven door goede ontwikkelingen bij divisies Industrial en Elevator Products; Automotive & Aviation geconfronteerd met scherpe terugval van vraag in tweede jaarhelft
- Automotive & Aviation herstructureert activiteiten als gevolg van historisch slechte marktomstandigheden; onderdeel hiervan is sluiting fabriek in Vigo (Spanje)
- Sterk resultaat bij Industrial dankzij zeer goede ontwikkelingen in duurzame energie
- Elevator Products profiteert optimaal van haar business model 'Extended Factory Model'
- Resultaat Cableteq USA gesteund door sterke positie in marktniches

Financieel resultaat

(in miljoenen euro's, tenzij anders aangegeven)	2008	2007	2H 2008	2H 2007
Omzet	960,0	1.000,7	463,3	501,7
Bedrijfsresultaat¹	59,2	56,9	27,5	28,1
Operationele marge (%)	6,2	5,7	5,9	5,6

¹ Exclusief incidentele posten. In 2008 was er een incidentele last van € 20,3 miljoen. Dit had betrekking op de sluiting van de fabriek van Automotive & Aviation in Vigo (Spanje) en optimalisatie van de fabriek in Wuppertal (Duitsland) voor in totaal € 14,1 miljoen. Daarnaast was er een afwaardering van de voorraden tot directe opbrengstwaarde (€ 6,2 miljoen). In 2007 zijn geen incidentele posten geboekt.

De Industry & Specialty groep rapporteerde in 2008 een omzet van € 960,0 miljoen, een daling van 4,1% ten opzichte van 2007. Net als bij Energy & Infrastructure werd de omzet nadelig beïnvloed door wisselkoerseffecten (-1,9%). De volumedaling kwam uit op 1,1% terwijl de koperprijs een negatief effect van 2,9% op de omzet had. De twee gerealiseerde acquisities, DeBiase Lift Components s.r.l. in Italië en Nantong Zhongyao Mechanic Electric Co, Ltd in China, hadden een positief effect van 1,8% op de omzet.

Ondanks de volumedaling en het negatieve wisselkoerseffect steeg het bedrijfsresultaat exclusief incidentele posten met 4,0% naar € 59,2 miljoen. De zeer goede ontwikkelingen bij de divisie Industrial en hogere resultaten bij Elevator Products compenseerden meer dan volledig de teleurstellende resultaatsontwikkeling bij Automotive & Aviation. Dankzij de sterke verbetering van de productmix kon de operationele marge verder worden verbeterd. Kostenbesparingen voortvloeiende uit de herstructurering bij Automotive & Aviation, hadden slechts een gering effect en zullen naar verwachting vooral in 2009 worden gerealiseerd.

Ontwikkelingen per divisie

Industrial

De activiteiten in de divisie vertoonden bijna het hele jaar een sterke groei, met een stijging van meer dan 10% in bijna elk segment. In het laatste kwartaal was er sprake van een duidelijke vertraging, voornamelijk in het OEM-segment en groothandels. De activiteiten op het gebied van olie & gas namen ook licht af door een daling van het aantal nieuwe projecten. De markt voor windenergie continueerde zijn sterke groei van ongeveer 40% per jaar, hoewel de groei ook in dit segment enigszins afzwakte tegen het eind van het jaar. De markt voor duurzame energiebronnen is nu verantwoordelijk voor ongeveer een derde van de activiteiten van de divisie. Als wereldwijd marktleider heeft de divisie het duidelijke doel deze sterke groei in dit segment door te zetten. Sterke groeistimulansen vormen de markten in Azië (olie & gas en duurzame energiebronnen) en de VS (windenergie).

De *Industrial* divisie realiseerde een forse groei van het resultaat dankzij de uitstekende ontwikkelingen in de segmenten duurzame energie, mijnbouw en materiaalbehandeling. Ook het resultaat van de sector olie- en gas vertoonde een stijging na een stabiele ontwikkeling in de eerste jaarhelft.

Automotive & Aviation

Na een lichte afname van de afzet in de eerste zes maanden van het jaar, liet de tweede helft een scherp neergaande trend in de auto-industrie zien. De vraag daalde de laatste zes maanden gemiddeld met 20-30% en alle autofabrikanten kondigden forse productiebeperkingen aan voor het eind van het jaar. Ook in de opkomende markten is de groei gedaald; in sommige gevallen was er zelfs geen groei. Oost-Europa ontwikkelde zich relatief goed.

Voor een beperkt deel kon de afzettaling bij automotive worden gecompenseerd door de goede gang van zaken bij de vliegtuigactiviteiten (kabels voor Airbus). Ook in 2009 houdt Airbus haar capaciteit op hetzelfde niveau.

De resultaten van de divisie *Automotive & Aviation* waren teleurstellend en vertoonden een scherpe daling ten opzichte van 2007. De belangrijk lagere volumes en de ongunstige valutaontwikkelingen (US \$ - euro) hadden een negatief effect op het resultaat.

Cableteq USA

Cableteq USA heeft een breed productassortiment, onder meer in een aantal sterke groeisegmenten waardoor zij een stevige buffer heeft tegen de huidige conjuncturele neergang. De sterkste nichemarkt voor de divisie is irrigatie, onder invloed van prijzen voor gewassen en een groeiende vraag naar biobrandstof. Tevens werd geprofiteerd van een groeiende utiliteitsmarkt dankzij toenemende aantallen windparken, infrastructurele projecten en werkzaamheden ter verbetering van het elektriciteitsnet. Dankzij haar strategie gericht op niches kon *Cableteq USA* het uitstekende resultaat over 2007 in lokale valuta handhaven.

Elevator Products

Het jaar 2008 was een succesvol jaar voor *Elevator Products* met recordverkoppen en -bedrijfsresultaten. De neergang op de wereldwijde bouwmarkten zal invloed hebben, maar de divisie heeft actie ondernomen om het effect ervan te dempen, onder meer door nieuwe productmarkten in de lift- en roltrapindustrie te betreden. Het marktaandeel van *Elevator Products* is zoals voorzien enigszins geslonken, doordat de divisie met de introductie van aanvullende producten (zoals bedieningspanelen en elektronica van haar bedrijven in China) een grotere markt is gaan bedienen. Het positieve gevolg hiervan is dat het de divisie nieuwe groeikansen biedt. Aan deze nieuwe niches kunnen immers weer extra producten worden toegevoegd. In 2008 bestond 54% van de geleverde producten uit andere producten dan kabels en de verwachting is dat dit in 2009 verder zal stijgen tot 57%.

Communications

Profiel

De Communications Groep, verantwoordelijk voor circa 27% (circa € 720 miljoen in 2008) van Draka's omzet, legt zich toe op het leveren van glasvezel, kabel en oplossingen op het gebied van communicatie-infrastructuur waarbij de afzet vooral plaatsvindt in Europa (circa 80% van de omzet) en de resterende 20% ongeveer gelijk verdeeld is over de VS en Azië.

De vier divisies zijn: *Optical Fiber Cable Solutions*, verantwoordelijk voor circa 35% van de groepsomzet, levert glasvezelkabeloplossingen voor breedband-infrastructuren en multimediadoeleinden. *Copper Cable Solutions*, verantwoordelijk voor circa 43% van de groepsomzet, levert koperkabeloplossingen voor telecommunicatie-infrastructuren en multimediadoeleinden. *Americas* levert glasvezel en glasvezelkabeloplossingen voor telecomnetwerken in Amerika. *Optical Fiber* ontwikkelt en produceert glasvezelproducten voor de glasvezelmarkt. Deze producten worden zowel intern gebruikt als verkocht aan derden.

Hoofdpunten

- Groei wereldwijde glasvezelmarkt met 10% tot 130-135 miljoen kilometer, vooral dankzij sterke groei Fiber-To-The-Home (FTTH) projecten in Europa
- Forse terugval vraag naar koper telecommunicatiekabel in Europa in tweede jaarhelft
- Voortdurende druk op verkoopprijzen in alle marktsegmenten en volumedaling bij koper telecommunicatiekabel resulteerde in belangrijk lager bedrijfsresultaat in 2^e jaarhelft
- Positieve effecten Triple S en andere kostenbesparingsprogramma's onvoldoende om druk op volumes en prijzen volledig te compenseren
- Maatregelen genomen om overheadkosten te verminderen, hierdoor lagere kostenbasis verwacht in 2009

Financieel resultaat

(in miljoenen euro's, tenzij anders aangegeven)	2008	2007	2H 2008	2H 2007
Omzet	722,8	708,0	372,6	356,6
Bedrijfsresultaat¹	20,5	21,3	9,8	12,0
Operationele marge (%)	2,8	3,0	2,6	3,4

¹ Exclusief incidentele posten. In 2008 was er een incidentele last van € 3,3 miljoen. Dit had betrekking op verschillende efficiëntie-projecten in de Communications groep (€ 2,1 miljoen) en een afwaardering van de voorraden tot directe opbrengstwaarde (€ 1,2 miljoen). In 2007 zijn geen incidentele posten geboekt.

De omzet bij de Communications groep is in 2008 uitgekomen op € 722,8 miljoen, een toename van 2,1% ten opzichte van 2007. Deze stijging wordt volledig verklaard door de consolidatie van Draka's deelnemingen in China, Draka Comteq SDGI Co Ltd (55%) en Yangtze Optical Fibre and Cable Co Ltd (53,1%), als gevolg van de verwerving van een 100% belang in Draka Comteq B.V. in december 2007. Exclusief consolidatie-effecten daalde de omzet met 3,7%. Het negatieve effect van de koperprijs en wisselkoersen was respectievelijk 0,7% en 1,2% op de omzet. De volumedaling bedroeg 1,8%; de volumegroei van glasvezel en glasvezelkabel werd teniet gedaan door de afname van de vraag naar koper communicatiekabel (zowel tele- als datacommunicatiekabel).

Het bedrijfsresultaat exclusief incidentele posten daalde met 3,8% naar € 20,5 miljoen (2007: € 21,3 miljoen). Dit werd veroorzaakt door de versnelde daling van de vraag naar koper telecommunicatiekabel, de druk op de kabelprijzen en de gedaalde US\$/€-wisselkoers bij Draka's Europese glasvezelactiviteiten. Kostenbesparingen van circa € 10 miljoen, mede als gevolg van het Triple S-programma, waren onvoldoende om de teruggang in resultaat volledig te compenseren.

Ontwikkelingen per marktsegment

Telecommunicatie

De daling van de vraag naar koperkabel neemt toe onder invloed van de hogere koperprijs. In 2008 is glasvezel door het kostenaspect concurrerender geworden en operators gaan in versneld tempo over op glasvezel in hun telecommunicatienetwerken. De verkoop van glasvezel vertoonde over de gehele linie een gezonde groei van ongeveer 10%. De belangrijkste oorzaak hiervan is het 'uitrollen' van FTTH, onder meer door alle grote operators in West-Europa, waardoor de vraag naar glasvezel sterk toeneemt. Draka heeft enig marktaandeel verloren door doelbewuste pogingen de prijsniveaus op peil te houden.

Verkopen voor FTTH-projecten waren ook sterk in de VS, zowel aan de grote gevestigde telecomoperators als aan tal van kleinere operators. In de VS is marktaandeel gewonnen, waarbij de marktgroei (in volume) uitkwam op ongeveer 5%. Ook in Azië bleef de vraag groot, met name dankzij China, waar de groei ongeveer 10% bedroeg.

Het resultaat bij Draka Communications groep is in 2008 enigszins afgenomen door de sterk gestegen materiaalkosten, de continue druk op de verkoopprijzen en de daling van de afzet in het koperkabelsegment. De gerealiseerde kostenbesparingen en de volumegroei bij de glasvezelkabelactiviteiten waren onvoldoende om de negatieve factoren volledig te compenseren.

Datacommunicatie

Een belangrijke ontwikkeling in de datacommunicatie is de overgang naar 10GB-netwerken in toepassingen voor datacentra en kantoren. Hierdoor is het mogelijk toegevoegde waarde te leveren voor zowel glasvezel- als koperkabelproducten. Momenteel is de verhouding ongeveer 80% koper en 20% glasvezel, op een markt die in 2008 enigszins gedaald is. Draka Communications groep heeft een sterke marktpositie in dit kabelsegment en haar marktaandeel verder vergroot in 2008.

Draka Communications groep heeft het resultaat in het kabelsegment datacommunicatie licht verbeterd vooral dankzij verbeterde efficiëntie in de fabrieken.

Mobiele netwerkkabel

In 2008 bleef de vraag ongeveer op hetzelfde niveau als in het jaar ervoor, met een lichte groei in de regio Azië-Pacific en het Midden-Oosten. De afzet in Europa daalde enigszins: hier en daar vonden lokale uitbreidingsprojecten plaats, hoewel de meeste operatornetwerken nu voltooid zijn. De prijsdruk blijft aanzienlijk, met name in het standaardsegment, nu Chinese leveranciers hun marktaandeel uitbreiden waardoor de prijzen dalen.

Draka Communications groep heeft haar marktaandeel in dit segment weten te behouden waarbij het resultaat onder druk stond als gevolg van de toenemende prijsconcurrentie.

Glasvezel

De glasvezelmarkt is, conform verwachting, in 2008 met circa 10% gegroeid. De groei werd vooral gestimuleerd door de goede vraagontwikkeling in Europa en Azië en de sterke groei in de opkomende landen zoals Brazilië, India en Rusland. Het aandeel van Draka Communications in de glasvezelmarkt is wereldwijd gestegen, vooral in de VS en Azië. In Europa is het aandeel licht gedaald door de gestegen prijsdruk in dollars. Het prijsniveau is grotendeels stabiel en er zijn geen signalen van productietekorten.

Draka Communications groep heeft in dit segment in 2008 een stabiel resultaat gerealiseerd ten opzichte van 2007. De positieve effecten van de volumestijging werden teniet gedaan door het negatieve effect van de verzwakking van de US \$ ten opzichte van de euro, aangezien de 'referentieprijzen' voor glasvezel in US \$ zijn.

Financiële positie

Kasstroom & operationeel werkkapitaal

De kasstroom uit bedrijfsactiviteiten kwam in de verslagperiode uit op € 97,6 miljoen, een stijging van 49,7% ten opzichte van 2007 (€ 65,2 miljoen). Per aandeel bedroeg de kasstroom € 2,73 tegenover € 1,83 in 2007. De belangrijkste verklaring voor de stijging van de kasstroom is de positieve mutatie van het operationele werkkapitaal.

In 2008 bedroeg de daling van het operationele werkkapitaal € 60,1 miljoen tegenover een stijging van € 34,0 miljoen in 2007. De oorzaak van de daling is tweeledig: enerzijds gedreven door de volumedaling en anderzijds het gevolg van de daling van de kopersprijs die wordt doorbelast aan de eindklanten. Hierdoor is het operationele werkkapitaal als percentage van de omzet gedaald naar een historisch dieptepunt van 14,4% (2007: 16,1%). Dit is ook beter dan de doelstelling de operationele werkkapitaalratio in 2008 te stabiliseren op 16-18%.

Draka blijft een sterke focus houden op het beheersen en, waar mogelijk, verder terugdringen van het operationele werkkapitaal. Vooral tijdens moeilijke marktomstandigheden is dit één van de belangrijkste sturingsmechanismen die het management voorhanden heeft. Draka heeft de afgelopen jaren op dit gebied een sterk track record opgebouwd en zal deze kennis en kunde ook in de komende periode optimaal inzetten.

Investeringsen & acquisities

De netto-investeringen in immateriële en materiële vaste activa bedroegen € 58,6 miljoen en bleven daardoor beneden de verwachte circa € 70 miljoen. Voor ongeveer 75% bestonden deze investeringen uit de normale onderhouds- en vervangingsinvesteringen (€ 44,0 miljoen). De resterende 25% (circa € 14,6 miljoen) had betrekking op twee speciale investeringsprojecten binnen de Industrial divisie. Deze projecten zijn erop gericht Draka's marktaandeel binnen het snelgroeiende kabelsegment voor duurzame energie (windmolens en zonne-energie) te vergroten.

Draka heeft in 2008 voor € 1,6 miljoen uitgegeven aan acquisities. Dit betrof de overname van DeBiase Lift Components s.r.l. in Italië die al in 2007 was aangekondigd en per 10 januari 2008 is geëffectueerd en afgerond.

In 2008 zijn geen desinvesteringen van enige omvang gedaan.

Balans & financiering

Het balanstotaal kwam in 2008 uit op € 1.657,2 miljoen, een daling van 5,4% ten opzichte van ultimo 2007. Dit werd volledig veroorzaakt door de afname van de vlottende activa (vooral voorraden en handelsdebiteuren) met ruim € 100 miljoen als gevolg van de scherpe daling van de kopersprijs in de tweede jaarhelft en de lagere volumes.

Het eigen vermogen kwam ultimo 2008 uit op € 440,4 miljoen. Dit betekende een stijging van 10,0% ten opzichte van 31 december 2007. Grootste bijdrage aan de stijging leverden enerzijds de toevoeging van het resultaat over het boekjaar toe te rekenen aan aandeelhouders en anderzijds de conversie van 74,2% van de uitstaande converteerbare obligatielening in aandelen. Negatieve factoren waren de veranderingen in reële waarde van koper- en interestderivaten, valutatranslatie-effecten (Engelse pond en Noorse kroon) en de uitbetaling van dividend.

Dankzij de afname van het balanstotaal en de toename van het eigen vermogen is de solvabiliteit (eigen vermogen als percentage van het balanstotaal) gestegen tot 26,6% tegenover 22,9% eind 2007. Het garantievermogen (bestaande uit het eigen vermogen, de voorziening voor latente belastingen en het langlopende deel van de achtergestelde leningen) kwam uit op € 489,9 miljoen, ofwel 29,6% van het totale geïnvesteerde vermogen (ultimo 2007: 29,9%).

Afgelopen boekjaar is de nettorentedragende schuld (inclusief achtergestelde converteerbare obligatielening gewaardeerd tegen nominale waarde) met € 54,1 miljoen afgenomen tot € 498,4 miljoen (2007: € 552,5 miljoen). Deze daling komt vooral door gerealiseerde vrije kasstroom en conversie van 74,2% van de uitstaande converteerbare obligatielening in aandelen. De netto

gearing (totale netto rentedragende schuld als percentage van het eigen vermogen) is hierdoor verbeterd en gedaald tot 113,2% (2007: 138,0%).

Op 8 december 2008 heeft Draka een gecombineerd bod van contanten en aandelen aangekondigd voor de € 100 miljoen 4% converteerbare achtergestelde obligatielening 2010, waarvan nog € 99,9 miljoen uitstond. Het bod was opgebouwd uit een betaling in contanten, gelijk aan € 300 en daarnaast 67,98 gewone aandelen per € 1.000 van de hoofdsom van de converteerbare obligaties. Obligatiehouders die € 74.189.000 (ofwel 74,2%) van de converteerbare obligatielening vertegenwoordigden, accepteerden het bod. De resterende € 25.716.000 van de obligaties die niet voor het bod zijn aangemeld, blijven uitstaan. Als gevolg van deze transactie is de nettoschuld van Draka met € 51,9 miljoen gereduceerd.

Vooruitzichten en doelstellingen voor 2009

Vooruitzichten

Op basis van de laatste verwachte economische ontwikkelingen zal de industriële bedrijvigheid in de wereld verder afnemen in 2009. De mondiale kabelmarkt, die nauw verbonden is met de industriële bedrijvigheid, zal daardoor eveneens een duidelijke volumedaling laten zien.

De prijzen van de grondstoffen koper, aluminium en polymeren die voor de kabelindustrie van belang zijn, zullen naar verwachting ook in 2009 gekenmerkt worden door een hoge volatiliteit. Daarnaast is de verwachting dat de verkoopprijzen in enkele kabelmarktsegmenten onder druk zullen komen te staan.

Gegeven bovenstaande ontwikkelingen is Draka's beleid in 2009 erop gericht om, indien noodzakelijk, de capaciteit aan te passen aan de moeilijke marktomstandigheden. Daarnaast richt Draka zich op het uitvoeren van haar strategie waarbij de focus ligt op het verlagen van de kosten, verminderen van de schuldpositie en benutten van groeimogelijkheden. Investerings op innovatief gebied worden onverminderd voortgezet aangezien dit de basis vormt voor toekomstige groei.

Doelstellingen

In lijn met Draka's strategische focus zijn voor 2009 de volgende doelstellingen geformuleerd.

- Verdere versterking van de **sales & marketingorganisaties** met nadruk op het speciaalkabelsegment met als doel autonome groei te stimuleren.
- Voortgaande investeringen in **innovatie**; niet alleen beperkt tot de introductie van nieuwe of innovatieve producten, maar gericht op de gehele 'propositie' voor de klant.
- Voortzetting van programma's gericht op **verhoging van de productiviteit bij Draka's productiefaciliteiten**, verlagen van de overheadkosten en behalen van synergievoordelen op het gebied van centrale diensten (zoals inkoop, ICT, verzekeringen).
- Versneld implementeren en afronden van **Triple S-projecten en overige maatregelen** die gericht zijn op het aanpassen van de organisatie aan de nieuwe marktomstandigheden. Deze maatregelen vinden plaats binnen alle drie groepen van Draka waarbij de verwachte, jaarlijkse kostenbesparingen zullen uitkomen op circa €40 miljoen in 2010. Voor 2009 worden kostenbesparingen verwacht van circa €25 miljoen.
- Het realiseren van een maximale **vrije kasstroom** door continue focus op het operationele werkkapitaal (ratio 16-18%) en een investeringsniveau van circa €28 miljoen, ofwel ongeveer 50% van de afschrijvingen (€55 miljoen). De vrije kasstroom zal worden gebruikt ter investering in interne groei en/of om de rentedragende schulden verder te verlagen.

NOOT VOOR DE REDACTIE: voor meer informatie kunt u contact opnemen met:

Draka Holding N.V.:

Michael Bosman – Director Investor Relations

+31 20 568 9805; michael.bosman@draka.com

Financiële agenda 2009 (onder voorbehoud)

Algemene Vergadering van Aandeelhouders in het Hilton Amsterdam	Maandag 20 april 2009 Start: 14.30u
Publicatie trading update eerste halfjaar 2009	Dinsdag 19 mei 2009 (voorbeurs)
Publicatie halfjaarcijfers 2009	Donderdag 13 augustus 2009 (voorbeurs)
Publicatie trading update tweede halfjaar 2009	Donderdag 12 november 2009 (voorbeurs)

Ondernemingsprofiel

Draka Holding N.V. ('Draka') is de houdstermaatschappij van een aantal operationele bedrijven die internationaal actief zijn op het gebied van de ontwikkeling, productie en verkoop van kabel en kabelsystemen. Draka's activiteiten zijn onderverdeeld in drie groepen: Energy & Infrastructure, Industry & Specialty en Communications.

Binnen deze drie groepen zijn de activiteiten opgesplitst in divisies. Energy & Infrastructure bestaat uit de divisies Europa en Asia-Pacific; Industry & Specialty bestaat uit de Automotive & Aviation, Elevator Products, Cableteq USA en Industrial divisies, terwijl de Communications groep opgesplitst is in de divisies Optical Fiber Cable Solutions, Copper Cable Solutions, Americas en Optical Fiber.

Draka is met 68 werkmaatschappijen in 30 landen actief in Europa, Amerika, Azië en Australië. Wereldwijd hebben de ondernemingen van Draka ongeveer 10.050 medewerkers in dienst. Het hoofdkantoor van Draka Holding N.V. is gevestigd in Amsterdam. In 2008 realiseerde Draka een omzet van € 2,7 miljard en een nettoresultaat van € 83,5 miljoen (exclusief incidentele posten).

De gewone aandelen en achtergestelde converteerbare obligaties van Draka Holding N.V. zijn genoteerd aan Euronext Amsterdam. In 2001 werd de onderneming opgenomen in de Next150 index en sinds 4 maart 2008 in de AMX-index (Amsterdam Midkap index). Sinds 8 juli 2002 worden op de Euronext Amsterdam Derivative Markets opties op Draka-aandelen verhandeld.

Meer informatie over Draka Holding N.V. kunt u vinden op www.draka.com.

Bijlage

De financiële informatie zoals opgenomen in de bijlage is ontleend aan de jaarrekening 2008 van Draka Holding N.V. Deze jaarrekening is opgesteld door het bestuur en instemming van de Raad van Commissarissen is gegeven op 24 februari 2009. De jaarrekening is gecontroleerd en van een goedkeurende accountantsverklaring voorzien. De jaarrekening dient nog te worden goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders die op 20 april 2009 zal worden gehouden. De jaarrekening zal circa 3 weken voor de Algemene Vergadering van Aandeelhouders worden gepubliceerd.

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Voor het jaar geëindigd op 31 december

In miljoenen euro

	2008	2007
Omzet	2,706.8	2,816.2
Kostprijs van de omzet	(2,458.2)	(2,526.3)
Bruto-omzetresultaat	248.6	289.9
Verkoopkosten	(141.8)	(150.1)
Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten	(20.4)	5.9
Bedrijfsresultaat	86.4	145.7
Financieringsbaten	15.3	12.9
Financieringslasten	(52.8)	(58.5)
Nettofinancieringslasten	(37.5)	(45.6)
Aandeel in resultaat uit niet-geconsolideerde deelnemingen (na belastingen)	12.4	15.5
Resultaat voor belastingen	61.3	115.6
Belastingen	9.3	(21.6)
Resultaat over het boekjaar	70.6	94.0
Toe te rekenen aan:		
Aandeelhouders van de vennootschap	69.3	93.0
Aandeel derden	1.3	1.0
Resultaat over het boekjaar	70.6	94.0
Winst per gewoon aandeel (euro)	1.78	2.46
Winst per gewoon aandeel na verwateringseffecten (euro)	1.61	2.19

Geconsolideerde balans

Per 31 december

In miljoenen euro

	2008	2007
Activa		
Vaste activa		
Materiële vaste activa	530.5	538.0
Immateriële vaste activa	113.3	101.0
Niet-geconsolideerde deelnemingen	86.2	87.0
Uitgestelde belastingvorderingen	57.6	46.3
Overige financiële vaste activa	22.9	24.9
Totaal vaste activa	810.5	797.2
Vlottende activa		
Voorraden	363.4	441.0
Handels- en overige vorderingen	394.5	468.8
Vennootschapsbelastingvorderingen	2.7	4.8
Voor verkoop beschikbare activa	18.2	-
Liquide middelen	67.9	39.4
Totaal vlottende activa	846.7	954.0
Totaal activa	1,657.2	1,751.2
Eigen vermogen		
Eigen vermogen van aandeelhouders		
Geplaatst en gestort aandelenkapitaal	22.8	20.4
Resultaat over het boekjaar	360.9	311.4
Ingehouden winsten	108.8	84.5
Overige reserves	(52.1)	(15.8)
Totaal eigen vermogen van aandeelhouders	440.4	400.5
Aandeel derden	25.4	12.8
Totaal eigen vermogen	465.8	413.3
Passiva		
Langlopende verplichtingen		
Rentedragende leningen	543.0	527.3
Personeelsgerelateerde voorzieningen	81.9	93.3
Overige voorzieningen	16.2	23.8
Uitgestelde belastingverplichtingen	25.2	31.1
Totaal langlopende verplichtingen	666.3	675.5
Kortlopende verplichtingen		
Rekening-courant banken	8.2	34.9
Rentedragende leningen	37.5	49.4
Handels- en overige verplichtingen	451.6	535.7
Vennootschapsbelastingsschulden	7.6	29.9
Voor verkoop beschikbare verplichtingen	9.6	-
Overige voorzieningen	10.6	12.5
Totaal kortlopende verplichtingen	525.1	662.4
Totaal passiva	1,191.4	1,337.9
Totaal eigen vermogen en passiva	1,657.2	1,751.2

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Voor het jaar geëindigd op 31 december

In miljoenen euro

	2008	2007
Resultaat over het boekjaar	70.6	94.0
Afschrijvingen	51.3	48.2
Amortisatie	5.2	4.3
Bijzondere waardeverminderingen	5.0	-
Financieringsbaten	(15.3)	(12.9)
Financieringslasten	52.8	58.5
Aandeel in resultaat uit niet-geconsolideerde deelnemingen	(12.4)	(15.5)
In aandelen uit te keren aandelen gerelateerde betalingen	2.2	1.5
Belastingen	(9.3)	21.6
	150.1	199.7
Mutatie voorraden	71.2	(7.3)
Mutatie handelsdebiteuren	89.2	(11.9)
Mutatie handelscrediteuren	(100.3)	(14.8)
Mutatie overig werkkapitaal	(43.8)	(14.9)
Mutatie voorzieningen	12.1	(2.0)
Overige	1.5	-
	180.0	148.8
Betaalde financieringslasten	(39.2)	(41.8)
Resultaat over het boekjaar	(18.3)	(10.4)
Aanwending voorzieningen	(24.9)	(31.4)
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	97.6	65.2
Ontvangen dividend	6.7	21.7
Desinvesteringen in materiële vaste activa	3.5	2.3
Verworven liquide middelen door consolidatie van entiteiten, in vorige jaren geassocieerd als niet-geconsolideerde deelnemingen	2.9	-
Verwerven van aandeel derden	-	(209.0)
Verwerven van deelnemingen - na aftrek verworven liquide middelen	(1.6)	(0.8)
Investeringen in immateriële vaste activa	(7.8)	(7.3)
Investeringen in materiële vaste activa	(50.8)	(64.2)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	(47.1)	(257.3)
Betaald dividend (gewone en preferente aandelen)	(29.6)	(14.6)
Conversie achtergestelde converteerbare obligaties	(22.3)	-
Afgeleste achtergestelde converteerbare obligaties	-	(95.2)
Afgeleste achtergestelde lening	-	(77.5)
Mutatie multicurrency faciliteit	87.9	365.0
Aandelen gekocht in het kader van langetermijnpersoneelsbeloningen	(1.2)	(4.3)
Aandelen geleverd in het kader van langetermijnpersoneelsbeloningen	0.7	1.3
Mutaties overige bankschulden	(22.0)	13.0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	13.5	187.7
Mutatie van liquide middelen en rekening-courant banken	64.0	(4.4)
Saldo liquide middelen en rekening-courant banken 1 januari	4.5	10.1
Koersverschillen op liquide middelen	(8.8)	(1.2)
Saldo liquide middelen en rekening-courant banken 31 december	59.7	4.5

Geconsolideerd mutatie-overzicht van het eigen vermogen

Per 31 december

In miljoenen euro

	Geplaatst en gestort aandelen- kapitaal	Agio- reserve	Reserve omreke- nings- verschillen	Reserve indekkings- resultaten	Reserve eigen aandelen	Dividend reserve preferente aandelen	Ingehouden winsten	Totaal eigen vermogen van aandeel- houders	Aandeel derden	Totaal eigen vermogen
Stand per 31 december 2006	20.4	311.4	(5.1)	(4.2)	-	1.4	103.0	426.9	12.2	439.1
Valuta-omrekeningsverschillen	-	-	(13.1)	-	-	-	-	(13.1)	(0.8)	(13.9)
Effectief deel van veranderingen in reële waarde van kasstroomafdekkingen (na belastingen)	-	-	-	1.2	-	-	-	1.2	-	1.2
Totaal resultaat direct in eigen vermogen	-	-	(13.1)	1.2	-	-	-	(11.9)	(0.8)	(12.7)
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	-	5.4	87.6	93.0	1.0	94.0
Totaal resultaat	-	-	(13.1)	1.2	-	5.4	87.6	81.1	0.2	81.3
Aandelen gerelateerde betalingen	-	-	-	-	-	-	1.5	1.5	-	1.5
Aandelen gekocht in het kader van langetermijnpersoneelsbeloningen	-	-	-	-	(4.3)	-	-	(4.3)	-	(4.3)
Aandelen geleverd in het kader van langetermijnpersoneelsbeloningen	-	-	-	-	4.3	-	(3.0)	1.3	-	1.3
Betaald dividend	-	-	-	-	-	(1.4)	(13.2)	(14.6)	-	(14.6)
Vervallen put optie op aandeel derden	-	-	-	-	-	-	-	-	131.9	131.9
Effect van verwerven aandeel derden	-	-	-	-	-	-	(90.3)	(90.3)	(131.9)	(222.2)
Effect van acquisities en verkopen	-	-	-	-	-	-	-	-	0.4	0.4
Eerste toepassing IFRIC 14	-	-	-	-	-	-	(1.1)	(1.1)	-	(1.1)
Totaal van directe mutaties in eigen vermogen	-	-	-	-	-	(1.4)	(106.1)	(107.5)	0.4	(107.1)
Stand per 31 december 2007	20.4	311.4	(18.2)	(3.0)	-	5.4	84.5	400.5	12.8	413.3
Stand per 31 december 2007	20.4	311.4	(18.2)	(3.0)	-	5.4	84.5	400.5	12.8	413.3
Valuta-omrekeningsverschillen	-	-	(11.4)	-	-	-	-	(11.4)	1.4	(10.0)
Effectief deel van veranderingen in reële waarde van kasstroomafdekkingen (na belastingen)	-	-	-	(24.8)	-	-	-	(24.8)	-	(24.8)
Resultaat over het boekjaar	-	-	(11.4)	(24.8)	-	-	-	(36.2)	1.4	(34.8)
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	-	5.4	63.9	69.3	1.3	70.6
Totaal resultaat	-	-	(11.4)	(24.8)	-	5.4	63.9	33.1	2.7	35.8
Conversie achtergestelde converteerbare obligaties	2.4	49.5	-	-	-	-	(17.2)	34.7	-	34.7
Aandelen gerelateerde betalingen	-	-	-	-	-	-	2.2	2.2	-	2.2
Aandelen gekocht in het kader van langetermijnpersoneelsbeloningen	-	-	-	-	(1.2)	-	-	(1.2)	-	(1.2)
Aandelen geleverd in het kader van langetermijnpersoneelsbeloningen	-	-	-	-	1.1	-	(0.4)	0.7	-	0.7
Betaald dividend	-	-	-	-	-	(5.4)	(24.2)	(29.6)	-	(29.6)
Consolidatie van entiteiten, in vorige jaren geassocieerd als niet-geconsolideerde deelnemingen	-	-	-	-	-	-	-	-	9.9	9.9
Totaal van directe mutaties in eigen vermogen	2.4	49.5	-	-	(0.1)	(5.4)	(39.6)	6.8	9.9	16.7
Stand per 31 december 2008	22.8	360.9	(29.6)	(27.8)	(0.1)	5.4	108.8	440.4	25.4	465.8

Segmentenrapportage

	Energy & Infrastructure		Industry & Specialty		Communications		Niet toegewezen aan segmenten / eliminaties		Geconsolideerd	
<i>In miljoenen euro</i>	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Omzet van derden	1,024.0	1,107.5	960.0	1,000.7	722.8	708.0	-	-	2,706.8	2,816.2
Transacties met andere segmenten	95.9	123.7	7.4	23.5	54.0	68.2	(157.3)	(215.4)	-	-
Omzet	1,119.9	1,231.2	967.4	1,024.2	776.8	776.2	(157.3)	(215.4)	2,706.8	2,816.2
Bedrijfsresultaat (exclusief incidentele posten)	69.5	82.2	59.2	56.9	20.5	21.3	(16.1)	(14.7)	133.1	145.7
Incidentele posten	(23.1)	-	(20.3)	-	(3.3)	-	-	-	(46.7)	-
Bedrijfsresultaat	46.4	82.2	38.9	56.9	17.2	21.3	(16.1)	(14.7)	86.4	145.7
Nettofinancieringslasten									(37.5)	(45.6)
Resultaat niet-geconsolideerde deelnemingen									12.4	15.5
Belastingen									9.3	(21.6)
Resultaat over het boekjaar									70.6	94.0
Investeringen	14.9	23.9	25.4	20.5	17.2	26.5	1.1	0.6	58.6	71.5
Afschrijvingen en amortisatie	18.5	18.9	15.8	16.0	21.6	17.2	0.6	0.4	56.5	52.5
Bijzondere waardevermindering	2.1	-	2.9	-	-	-	-	-	5.0	-
Operationele schulden per segment	180.3	242.6	215.9	234.0	225.2	435.9	(61.1)	(247.2)	560.3	665.3
Activa per segment	573.2	679.1	686.7	655.0	558.9	516.7	(247.8)	(186.6)	1,571.0	1,664.2
Investeringen in niet-geconsolideerde deelnemingen	15.0	14.4	17.9	13.8	53.3	58.8	-	-	86.2	87.0
Totale activa	588.2	693.5	704.6	668.8	612.2	575.5	(247.8)	(186.6)	1,657.2	1,751.2